

Instituto de Desarrollo Rural

PLAN OPERATIVO ANUAL 2012

**“PROYECTO DE APOYO PARA LA INSERCIÓN DE
PEQUEÑOS PRODUCTORES EN CADENAS DE VALOR
Y ACCESO A MERCADOS - PROCAVAL”**

06 DE DICIEMBRE, DEL 2011

Abreviaturas

ACEN: Asociación de Cafés Especiales de Nicaragua.

APENN: Asociación de Productores No Tradicionales de Nicaragua.

BCIE: Banco Centro Americano de Integración Económica.

BPA: Bono Productivo Alimentario (BPA).

CAFENICA: Cooperativa de Pequeños Productores de Café de Nicaragua.

CONACAFE: Comisión Nacional de Café.

FIDA: Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola.

FONDECA: Fondo de Desarrollo Campesino

GRUN: Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional.

IDR: Instituto de Desarrollo Rural IDR.

INGEMAN: Empresa Acopiadora y Comercializadora de Miel.

INTA: Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria.

INTUR: Instituto Nicaragüense de Turismo.

MAGFOR: Ministerio Agricultura, Ganadería y Forestal.

MIFIC: Ministerio de Fomento, Industria y Comercio.

NICASALUD: Federación Red NICASALUD.

ONG's: Organismos No Gubernamentales.

PDI: Plan de Desarrollo Integral

PDing: Proyecto de Diversificación de Ingresos

PFDC: Proyecto de Fortalecimiento y Desarrollo de Capacidades.

PICV: Proyecto de Inserción en Cadenas de Valor.

PNAIR: Programa Nacional de Agroindustria Rural.

PNDH: Plan Nacional de Desarrollo Humano (PNDH).

POA: Plan Operativo Anual.

PPA: Programa Productivo Alimentario.

PROCAVAL: Proyecto de Apoyo para la Inserción de Pequeños Productores en Cadenas de Valor y Acceso a Mercados.

PRORURAL Incluyente: Programa de Desarrollo del Sector Rural

PSA: Proyectos de Seguridad Alimentaria.

RIMS: Sistema de Gestión de Resultados e Impacto.

SCAA: Asociación de Cafés Especiales de América.

SISPADRU: Sistema de Procedimientos Ambientales para el Desarrollo Rural.

Glosario de Términos.

Planes de Desarrollo Integral (PDI): Son planes elaborados para las cadenas de valor priorizadas por el PROCAVAL (arroz, café, lácteos-carne, granos básicos (frijol, maíz), cacao, hortalizas y miel) que establecen actividades estratégicas para desarrollar y fortalecer cada cadena.

Programa Nacional de Agroindustria Rural (PNAIR): es uno de los tres programas del PRORURAL Incluyente cuya implementación es coordinado por el IDR. El PNAIR esta enfocado en apoyar a la pequeña y mediana producción para desarrollar sus capacidades (la innovación, gestión de calidad y gestión empresarial), fomentar la asociatividad para lograr la conformación de grupos organizados (tener mejor acceso a mercados y servicios), aplicar las buenas prácticas para la protección del medio ambiente. Fomentará la integración directa de la producción agropecuaria y forestal con las actividades de post cosecha (selección, lavado, secado, empaque, transformación), incentivando modelos de organización empresarial.

Proyectos de Diversificación de Ingresos (PDing): Estos proyectos están destinados a financiar iniciativas de grupos incipientes con bajo nivel de inserción en las cadenas de valor y vulnerables con muy bajo o ningún potencial de inserción en las cadenas. Las actividades incluidas en los proyectos de diversificación de ingresos serán principalmente asesorías técnicas sobre aspectos que forman parte del negocio (contactos de mercadeo, gestión gerencia, tecnología de producción, manejo post-cosecha y otros). Se contempla la adquisición de maquinarias, equipos, herramientas, infraestructura y materiales que se requieran y se justifique en el proyecto, como también adquisición de tecnología que permita mejorar procesos productivos y de gestión del proyecto.

Proyectos de Fortalecimiento y Desarrollo de Capacidades (PFDC): Están destinados principalmente a financiar iniciativas de grupos incipientes y vulnerables. El grupo meta son jóvenes que adquieran capacidades, habilidades y aptitudes que les permita insertarse en el mercado laboral.

Proyectos de Inserción en Cadenas de Valor (PICV): Son proyectos cuyos participantes son grupos en transición e incipientes, quines tiene mayor posibilidad de insertarse a cadenas de valor en los rubros: Arroz, café, lácteos-carne, granos básicos (frijol, maíz), cacao, hortalizas y miel. Los proyectos serán elaborados de acuerdo a la estructura definida para tal fin.

Proyectos de Seguridad Alimentaria: En estos proyectos se financiarán actividades dirigidas a la producción de granos básicos, hortalizas, raíces, tubérculos, carne y leche. Se priorizará la asignación de recursos a grupos vulnerables con problemas de seguridad alimentaria e iniciativas relacionadas con la producción de semillas. También la inversión podrá ser dirigida a la construcción de infraestructura, maquinaria y equipo, que apoye la producción de alimentos de consumo humano, para animales, sistemas de riego, reservorios de agua, pozos, infraestructura para almacenamiento y procesamiento de alimentos.

INDICE

I. INTRODUCCIÓN.....	5
II. RESUMEN EJECUTIVO DEL PROCAVAL	6
2.1. Descripción Sucinta del PROCAVAL.....	6
III. VALORACIÓN DEL POA 2011: Avance Físico y Ejecución Presupuestaria de enero a septiembre.....	8
3.1 Ejecución Financiera	28
3.2 Ejes transversales del Proyecto	29
3.3 Principales Logros en el Año 2011.....	30
3.4 Principales Limitantes Enfrentados en el Año 2011.....	32
3.5 Principales lecciones aprendidas en el Año 2011.....	33
IV. ANÁLISIS DEL CONTEXTO DEL PROYECTO.....	34
V. PLANIFICACIÓN DEL POA 2012.....	35
5.1 Estrategia de implementación para el año 2012.....	35
VI. Elaboración del POA	37
6.1 Metodología de Planificación	37
6.2 Metas y Actividades Planificadas por Componente	40
6.3 Marco Lógico del Proyecto.....	49
VII. Organización para la Ejecución.....	49
Figura 1. Constitución de la Unidad Gerencial del IDR-PROCAVAL.....	50
7.1. Personal requerido para la ejecución del Proyecto	51
7.2. Servicios técnicos profesionales.....	52
VIII. SUPUESTOS	53
IX. SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO.....	55
A N E X O S.....	58

- No. 1. POA 2011 Físico Detallado por Resultados y Componentes.
- No. 2. POA 2011 Financiero Detallado por Resultado y Componente.
- No. 2(a) Presupuesto por categoría de gasto y componente 2012 (FIDA Donación).
- No. 2(b) Presupuesto por categoría de gasto y componente 2012 (FIDA Prestamo).
- No. 2(c) Presupuesto por categoría de gasto y componente 2012 (Gobierno).
- No. 2(d) Presupuesto por categoría de gasto y componente 2012 (BCIE).
- No. 2(e) Presupuesto por categoría de gasto y componente consolidado FIDA–Gobierno-BCIE.
- No. 3. PACC 2012. Plan de adquisición de bienes, obras y servicios.
- No. 4. Memoria de cálculo de salarios del PROCAVAL año 2012.
- No. 5. Marco lógico del proyecto PROCAVAL actualizado.

I. INTRODUCCIÓN

El Proyecto de Apoyo a la Inserción en Cadenas de Valor (PROCAVAL) tiene su área de intervención en 27 municipios del país (ocho municipios del departamento de Jinotega, trece municipios de Matagalpa y seis municipios de Boaco). El propósito del IDR-PROCAVAL es que las familias en condiciones de pobreza del área rural, mejoren su seguridad alimentaria, oportunidades de empleo, su capacidad de generar y diversificar los ingresos, a través de la inserción en cadenas de valor y mercados, basados en principios que impulsa el Gobierno de la República de Nicaragua como son el respeto a la madre tierra, el comercio justo y consumo solidario.

El PROCAVAL inicia su fase de efectividad a partir del 20 de agosto del año 2008 para ser implementado en los próximos siete años (del año 2008 al año 2015). El presupuesto del PROCAVAL es de U\$22,865,020.00 dólares provenientes de: Convenio de Donación No. DSF 8009A-NI y el Contrato de Préstamo No. 760-NI con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) por U\$9,028,000.0 dólares. El BCIE aporta la cantidad de U\$8,000,000.00 dólares Por medio del contrato No. 2012; El FONDECA aporta la cantidad de U\$3,500,000.00 dólares y El Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional (GRUN) a través del Ministerio de Hacienda y Crédito Público aporta cantidad de U\$896,000.00 dólares. El aporte de los beneficiarios asciende a U\$1,441,000.00 dólares.

Para el año 2012, el PROCAVAL realizará inversiones en los proyectos que fueron aprobados e iniciada su ejecución en el año 2011, así como también realizará nuevas inversiones en proyectos que se formularán en el 2012 y se realizará acompañamiento, para la consolidación de las inversiones en los proyectos de seguridad alimentaria que iniciaron su ejecución en el año 2010. También se realizaran inversiones para fortalecer y desarrollar las capacidades de mujeres y jóvenes, propiciando se inserten en el mercado laboral y apoyen al fortalecimiento de la demanda de mano de obra preparada, en los diferentes eslabones de las cadenas de valor priorizadas por el IDR – PROCAVAL.

El proceso de planificación del POA del año 2012 del PROCAVAL, está inmerso en el proceso de planificación institucional que desarrolla el Instituto de Desarrollo Rural IDR, en conjunto con las instituciones incluidas en el PRORURAL incluyente. La planificación del año 2012 consideran las líneas estratégicas contenidas en el Plan Nacional de Desarrollo Humano, el PRORURAL Incluyente, los objetivos y líneas estratégicas que corresponden al IDR, quien coordina el Programa Nacional de Agroindustria Rural (PNAIR).

El total presupuestado para la implementación del POA del año 2012 asciende a la cantidad de C\$133,491,366.60 córdobas, equivalentes a U\$5,670,831.21 dólares (La tasa de cambio utilizada es de 23.54 córdobas por un dólar). De este total, la cantidad de C\$65,372,595.40 córdobas equivalentes a U\$2,777,085.62 dólares, son aportados por el FIDA (la mitad del presupuesto equivale a préstamo y la otra mitad a donación); La cantidad de C\$2,500,000.00 córdobas equivalentes a U\$106,202.21 dólares son aportados por el GRUN; y la cantidad de C\$65,618,771.19 córdobas equivalentes a U\$2,787,543.38 dólares aportados por el BCIE.

En el primer componente se ha programado el monto de C\$56,849,655.43 córdobas, equivalentes a U\$2,415,023.60 dólares; en el segundo componente el monto es de C\$58,222,203.19 córdobas, equivalentes a U\$2,473,330.64 dólares; y en el tercer componente el monto de C\$18,419,507.98 córdobas, equivalentes a U\$782,476.97 dólares.

La mayor cantidad de recursos está presupuestada para realizar inversiones en los proyectos del primer y segundo componente y la rehabilitación de caminos. El monto presupuestado es de C\$111,024,048.95 córdobas equivalentes a U\$4,716,399.70 dólares, representando el 83.17% de la inversión total a realizarse en el año 2012. El presupuesto detallado por componente, categoría de gasto y fuente de financiamiento se aprecia en el anexo No. 2.

II. RESUMEN EJECUTIVO DEL PROCAVAL

2.1. Descripción Sucinta del PROCAVAL

Cuadro 1. Ficha descriptiva del PROCAVAL

Dirección: Sede Central – Edificio del IDR – Km. 8 ½ Carretera a Masaya, frente al MAGFOR.		Teléfonos / fax: (00505) 255 – 8777 ; 276 – 0606; (0505) 8494-1431 Email: martin.cabrera@idr.gob.ni .	
Gerente de Proyecto	Ing. Martín Cabrera		
Organismos Financiadores	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola – FIDA Banco Centroamericano de Integración Económica – BCIE Gobierno de la República de Nicaragua	País: NICARAGUA Región: Centroamérica Sector: Desarrollo Rural	
Organismo Ejecutor:	Instituto de Desarrollo Rural (IDR)		
Año de Inicio del Programa: Agosto del año 2008.	Año de Finalización del Programa: Agosto del 2015	Duración: 7 años	
Beneficiarios: 8,000 pequeños productores agropecuarios incluyéndolos en cadenas de valor; 8,400 personas por pago en jornales de caminos; Beneficiar directamente a 2,500 personas entre mujeres y jóvenes vulnerables; y beneficiar indirectamente a 45,000 personas con los caminos terciarios y otras actividades. Además, reparación y/o mantenimiento de 1,100 kilómetros de caminos terciarios.			
Área de intervención: A pequeños productores de la región norte (departamentos de Jinotega con siete municipios y Matagalpa con trece municipios) y Centro (departamento de Boaco con seis municipios) de Nicaragua. La intervención es en 26 municipios en total.			
<p>Presupuesto Total del Programa en Dólares</p> <ul style="list-style-type: none"> • FIDA USD 9,028,000.0 • BCIE USD 8,000,000.0 • FONDECA USD 3,500,000.0 • Gobierno de Nicaragua USD 896,000.0 • Aporte previsto de los Beneficiarios..... USD 1,441,000.0 • Total USD 22,865,000.0 			

El PROCAVAL está estructurado por tres componentes: i) Inserción de pequeños productores en cadenas de valor (arreglos de colaboración estratégica para acceso a mercados); ii) Diversificación

de fuentes de ingresos; iii) Organización para la ejecución (inserción, alineación e institucionalización).

El Objetivo general de PROCAVAL es que los pobres rurales de los Departamentos de Jinotega, Matagalpa y Boaco se han integrado en cadenas de valor y mercados, mejorando sus ingresos y las oportunidades de empleo, en el marco de las políticas nacionales de desarrollo rural.

Los objetivos específicos de acuerdo al marco lógico del PROCAVAL son los siguientes:

1. *Inclusión de pequeños productores en cadenas de valor (cadenas con arreglos estratégicos) y en mercados dinámicos.*
2. *Diversificación de fuentes de ingresos.*
3. *Contribución al logro de los objetivos y resultados del IDR por medio de la alineación e institucionalización de las actividades del Proyecto.*

Los resultados esperados del PROCAVAL de acuerdo a los objetivos anteriormente expuestos son los siguientes:

1. *Pequeños/as productores/as y organizaciones integrados a cadenas de valor o a mercados dinámicos.*
2. *Población vulnerable y jóvenes integrados a actividades económicas que les generen ingresos (diversificación de fuentes de ingresos).*
3. *Contribución al logro de los objetivos y resultados del IDR y PRORURAL (estrategia de alineación e institucionalización).*

El grupo-objetivo del Proyecto está conformado por la población rural que vive en condiciones de pobreza y de inseguridad alimentaria, en los departamentos de Jinotega, Matagalpa y Boaco.

El PROCAVAL apoyará a las organizaciones y/o grupos de familias productoras para que puedan mejorar su inserción en el mercado de bienes y tentativamente alcanzarán un nivel suficiente para integrarse en cadenas de valor. El Proyecto ha definido tres tipos de organizaciones de acuerdo a su nivel de desarrollo organizacionales y empresarial: Organizaciones *en transición*; organizaciones *incipientes*; y organizaciones y población *vulnerables*.

Con el PROCAVAL se integrarán 8,000 familias de pequeños productores rurales, la mayoría organizados en cooperativas o en organizaciones rurales. Aproximadamente 4,500 pequeños productores tienen potencialidad *alta* de insertarse en cadenas de valor (grupos en transición), 3,500 tienen potencialidades para mejorar su inserción en mercados dinámicos y *baja* potencialidad para cadenas de valor.

Para 2,500 familias conformadas por población *vulnerable*, el PROCAVAL apuntará a desarrollar fuentes diversificadas de ingreso; adicionalmente serán reparados o realizado mantenimiento a un total de 1,100 kilómetros de caminos terciarios, beneficiando directamente a 8,400 familias que forman parte de las brigadas comunitarias para las actividades de reparación y mantenimiento de caminos terciarios. También se beneficiarán indirectamente a 45,000 familias producto del mejoramiento de los caminos terciarios. Se beneficiaran a un total de 4,000 familias por medio del acceso a fondos de crédito.

El presupuesto desglosado del PROCAVAL que cuenta con un total de U\$22,865,000.0 millones de dólares, está distribuido por componente de la siguiente forma y se muestra en el cuadro No. 2 “Presupuesto por componente”.

Cuadro 2. Presupuesto por Componente

Componente	Monto en Dólares	%
Inserción de pequeños productores a cadenas de valor	11,280,690.0	49.3
Diversificación de fuentes de ingresos	8,217,400.0	35.9
Organización para la ejecución	3,366,910.0	14.8
TOTAL	22,865,000.0	100.0

En la ejecución del PROCAVAL, también cuenta con las siguientes unidades operativas para la ejecución del proyecto:

- a) Un área para temas transversales (género y medio ambiente).
- b) Con una gerencia responsable de coordinar la implementación.
- c) Un área especializada para seguimiento y evaluación.

III. VALORACIÓN DEL POA 2011: Avance Físico y Ejecución Presupuestaria de enero a septiembre

La valoración del POA del año 2011, comprende la descripción de las actividades realizadas y los resultados parciales alcanzados de enero a septiembre desde los territorios y la acciones que le corresponden a la Gerencia del Proyecto.

Las actividades planificadas y el alcance de las mismas hasta el mes de septiembre se muestran por cada componente del proyecto:

Componente 1: Inserción de pequeños productores en cadenas de valor (arreglos de colaboración estratégica para acceso a mercados)

Resultado 1. Pequeños/as Productores/as y organizaciones integrados a cadenas de valor o a mercados dinámicos.

Meta 1.1. Establecer el consenso e iniciar la implementación de los siete (7) planes de desarrollo de las cadenas de valor.

Resultado 1.1.1: Realizar el consenso y divulgación de los análisis y planes de desarrollo integral de las 7 cadenas de valor priorizadas por PROCAVAL.

Se desarrollaron siete (7) sesiones de presentación, de los siete (7) análisis de cadenas con sus respectivos planes integrales de las cadenas (Lácteos, café, arroz, granos básicos (frijol-maíz), cacao miel hortalizas), con actores relevantes de cada uno de los tres territorios de influencia del PROCAVAL. En esta actividad han participado organizaciones del sector público (MAGFOR, IDR, INTA, MIFIC, Banco Produzcamos), gobiernos locales y sector privado representado por las cooperativas y Ong`s vinculadas al desarrollo rural productivo. EL objetivo ha sido presentar las diferentes iniciativas de Proyectos vinculadas a las 7 cadenas priorizadas con sus respectivos planes de inversión.

Se tenía programado realizar 7 sesiones de consenso y las 7 fueron realizadas. Se cumplió con lo programado en el año.

Resultado 1.1.2: Publicación de análisis y planes de desarrollo de las 7 cadenas de valor.

Se cuenta con los análisis y los planes de desarrollo de las siete cadenas de valor priorizadas por el IDR – PROCAVAL. Se requiere realizar una revisión final y la edición para efectuar la publicación de los documentos de acuerdo a lo programado en el POA.

Resultado 1.1.3: Participar en feria de la taza de excelencia del café año 2011, en Matagalpa.

Se firmó contrato con la Asociación de Cooperativas de Pequeños Productores de Café de Nicaragua – CAFENICA del departamento de Matagalpa, para apoyar la realización de la feria de la taza de la excelencia del café año 2011. El certamen se efectuó del 3 al 14 de mayo y se recibieron 380 muestras de café, de las cuales se seleccionaron 150 muestras en la primera fase. De las 150 muestras se seleccionaron 60 en una segunda fase, que pasaron a ser catadas por el jurado internacional. Se seleccionaron y premiaron 27 primeros lugares de cafés, con un puntaje mayor de 80 puntos.

Los 27 lotes (primeros lugares de café) participaron en la subasta electrónica realizada el 7 de junio, en la que participaron 75 empresas extranjeras compradoras de café. El primer lugar en la subasta vendió la libra de café a U\$ 18.0 dólares y fue adquirido por la empresa japonesa Maruyama Coffe. El segundo lugar vendió la libra a U\$ 10.0 dólares y fue adquirido por tres empresas japonesas y una coreana.

Esta actividad se cumplió de acuerdo a lo programado.

Resultado 1.1.4: Participar en la feria internacional SCAA (Feria de café).

Se apoyó la participación de Nicaragua como país, en la 23ª Conferencia y Exhibición Anual de la Asociación de Cafés Especiales de América (SCAA), celebrada en la ciudad de Houston, Texas, Estados Unidos entre los días 28 abril al 1 de mayo del 2011. La participación de Nicaragua fue coordinada y promovida por el gobierno a través del IDR, PRONICARAGUA y el Instituto Nicaragüense de Turismo (INTUR), en conjunto con las principales organizaciones que representan al sector cooperativo y cafetalero del país, como la Asociación de Cafés Especiales de Nicaragua (ACEN), la Comisión Nacional del Café (CONACAFE), y la Asociación de Cooperativas de Pequeños Productores de Café de Nicaragua (CAFENICA). Estas instituciones y organizaciones conformaron el comité organizador para la participación de Nicaragua en el SCAA año 2011.

La delegación Nicaragüense estuvo conformado por 19 representantes de Cooperativas, Empresas Exportadoras e instituciones de gobierno. De la representación, 13 organizaciones de productores ocuparon 4 espacios (stand) como país. El objetivo principal fue proyectar la identidad Nicaragüense en relación a la caficultura, su cultura, su gente, sus paisajes, sus costumbres, y sobre todo la calidad del café que se produce en el país.

Como país, se participó en los simposios por medio del dictamen de dos conferencias: 1) Sobre seguridad alimentaria, la cual fue dictada por el Compañero Pedro Haslam, director del IDR, explicando el concepto y la experiencia del Gobierno de Nicaragua en el tema de Seguridad y

Soberanía Alimentaria; y 2) Sobre la producción de café a través del Sr. Julio Peralta presidente de la Asociación de Cafés Especiales de Nicaragua (ACEN) quien realizó una breve presentación de los Cafés de Nicaragua antes de iniciar las sesiones de catación.

Con la participación de Nicaragua como país en el SCAA 2011, se logró proyectar la imagen-país como productor de Cafés de Calidad; fomentar la unidad del sector público-privado del país en un rubro tan importante para la economía nacional, como es la caficultura; realizar el mercadeo, en particular de las cooperativas productoras de café, cuyos recursos son muy limitados para participar en este tipo de eventos; Se acordó mantener de forma permanente este tipo de alianzas entre el gobierno y el sector privado con respecto al rubro café.

Esta actividad se cumplió de acuerdo a lo programado.

Resultado 1.1.5: Realizar tres ferias agroindustriales en los departamentos de influencia del PROCAVAL.

Se realizó una de las tres ferias agroindustriales programadas en él año, en el departamento de Matagalpa entre los días 1 al 4 de septiembre, participando un total de 185 expositores entre productores, organizaciones de productores (cooperativas), gremios, banca nacional, y empresas de servicios relacionadas con el rubro de lácteos y producción de carne bovina.

En dicha feria logró posicionar y consolidar el rubro Lácteo producido por pequeños y medianos productores debidamente organizados en cooperativas, que ejecutan proyectos con el IDR – PROCAVAL en conjunto con la asociación de ganaderos de Matagalpa. También se logró institucionalizar la participación del sector público-privado en este evento a efectuarse anualmente en el departamento de Matagalpa y la promoción de productos derivados de la leche por parte de los productores de los mismos.

Así mismo, en el departamento de Boaco se participó en dos ferias no planificadas; una del rubro apícola por medio de la cooperativa Miel de Bosque; y la segunda feria de productos no tradiciones, realizada por la Asociación de Productores No Tradicionales APENN también.

Está pendiente realizar dos eventos programados; una en el mes de septiembre y la segunda en el mes de octubre.

Meta 1.2. Fortalecidas las comisiones de seis cadenas de valor (arroz, café, frijol, lácteos, miel y hortalizas) en los Gabinetes de Producción a nivel territorial.

Resultado 1.2.1: Realizar un plan de acción con los gabinetes de producción departamental, en la zona de influencia del PROCAVAL.

No se ha elaborado ningún plan de acción con los gabinetes de producción. Se ha optado a ocupar las sesiones de trabajo, para identificar los proyectos y apoyar a las organizaciones y/o grupos que los ejecutaran, los territorios y/o comunidades que requieren de atención del IDR – PROCAVAL considerando la población objetivo del Proyecto.

Resultado 1.2.2: Realizar sesiones de trabajo para fortalecer las comisiones y mesas de cadena de valor.

Se han realizado sesiones de trabajo en conjuntos con los gabinetes de producción departamentales, para identificar propuestas de proyectos en las siete cadenas de valor priorizadas por el IDR – PROCAVAL. Se ha trabajado en las mesas territoriales de miel, lácteos y arroz. Se elaboró documento (TdR) para conformar la federación de cooperativas arroceras.

En el departamento de Boaco se han realizado nueve sesiones de trabajo en la mesa de miel, en la cual participan apicultores e instituciones de gobierno y organizaciones no gubernamentales, logrando coordinar acciones para el fortalecimiento de los grupos apícolas con organizaciones e instituciones no gubernamentales como Swiscontac e INGEMAN.

Como parte del fortalecimiento de las cadenas de arroz y lácteos en el departamento de Matagalpa, se cuenta con una Propuesta de los TdeR y una agenda para la Conformación de una mesa en el rubro Lácteo, en la que interactuarán las Organizaciones que ejecutan proyectos con el IDR y los diferentes actores de la Cadena. En ésta mesa estarán las organizaciones de los tres departamentos que ejecutan proyectos con el IDR – PROCAVAL.

En el departamento de Jinotega se ha fortalecida las comisiones de tres (3) cadenas de valor: frijol, miel y café en los Gabinetes de Producción a nivel departamental y en los rubros de frijol y café a nivel municipal en San Sebastián de Yalí y Jinotega, y el rubro miel en el municipio de Wiwilí. En Jinotega se han realizado tres de cuatro sesiones de trabajo previstas para el año.

Meta 2.1. Al menos 2,033 familias participan en el proceso de formulación de Planes de Inserción en Cadenas de Valor PICV mejorando sus capacidades.

Resultado 2.1.1: Promocionar el Proyecto de forma dirigida a población objetivo y grupos metas: 29 reuniones comunales y/o municipales.

Se realizaron un total de 21 promociones relacionadas a los proyectos de inserción en cadenas de valor y de desarrollo y fortalecimiento de capacidades, de las 29 programadas en el año. En Boaco se realizaron 9 promociones en los rubros de lácteos, café y arroz. En el departamento de Jinotega se realizaron 12 promociones en los rubros de frijol, café, lácteos, arroz y miel. En el departamento de Matagalpa no se realizaron promociones debido a que ya se habían realizado en el 2011. Participaron un total de 1299 familias de las cuales 931 familias fueron representadas por hombres equivalentes al 71.7% de los participantes y 368 familias representadas por mujeres equivalentes al 28.3% de los participantes

Cuadro No. 3. Promoción y Divulgación del Primer Componente

Territorio	Eventos realizados	Total de familias	Hombres		Mujeres	
			Total	%	Total	%
Boaco	9	856	594	69.4%	262	30.6%
Matagalpa	0	0	0	0%	0	0%
Jinotega	12	443	337	76.1%	106	23.9%
Total	21	1299	931	71.7%	368	28.3%

De acuerdo a la programación de enero a septiembre, se tenían previstas 24 promociones y se realizaron 21, lo que representa el 87.5 por ciento de lo programado en a septiembre y el 72.4 de lo programado en el año en los tres territorios.

Resultado 2.1.2: Realizar 15 caracterizaciones socioeconómicas a organizaciones de familias de productoras que participan en la ejecución del Proyecto.

Se realizaron siete (7) caracterizaciones en el primer componente en el departamento de Jinotega y tres (3) caracterizaciones en el departamento de Boaco. La mayor parte de las caracterizaciones se realizaron en el segundo semestre del año 2010, cuando iniciaron los procesos de formulación de los proyectos de inserción en cadenas de valor, propuestos a aprobarse en el año 2011.

Se había programado la realización de quince (15) caracterizaciones y se realizaron 10 al mes de septiembre, lo que representa el 66.6 por ciento de acuerdo a lo planificado. De las caracterizaciones realizadas tres (3) se realizaron en el departamento de Boaco a organizaciones que trabajan en los rubros café, frijol y hortalizas. Las restantes siete (7) caracterizaciones se realizaron en Jinotega a organizaciones en los rubros miel, café, arroz y frijol.

Cuadro No. 4. Caracterizaciones Realizadas a Septiembre del 2011

Territorio	Realizadas	% con respecto a las realizadas
Boaco	3	30.0%
Matagalpa	0	0
Jinotega	7	70.0%
Total	10	100%

Resultado 2.1.3: Realizar 44 sesiones de trabajo con organizaciones de familias productoras que participan en la formulación de los PICV.

Se realizaron un total de ciento ocho (108) sesiones de trabajo en la formulación de proyectos de inserción en cadenas de valor y proyectos de fortalecimiento y desarrollo de capacidades hasta el mes de septiembre. Se habían programado un total de cuarenta y cuatro (44) en todo el año. Se alcanzó un porcentaje de cumplimiento del 245.4% con respecto a lo programado.

Cuadro No. 5. Sesiones de Trabajo en Formulación de PICV

Territorio	Realizadas	% con respecto a las realizadas
Boaco	12	11.1%
Matagalpa	66	61.1%
Jinotega	30	27.8%
Total	108	100%

Resultado 2.1.4: Garantizar los servicios de promotoria a través de la contratación 6 técnicos para acompañar la formulación de PICV en las cadenas de valor definidas.

Se contrataron a los seis promotores previstos para apoyar la formulación de los proyectos de inserción de cadenas de valor en los tres departamentos de influencia de PROCAVAL. Dos promotores por cada departamento (Boaco, Matagalpa y Jinotega).

Esta actividad se cumplió en un 100 por ciento de acuerdo a lo previsto como meta anual.

Resultado 2.1.5: Garantizar promotoria específicas para los rubros de arroz, café, frijol, miel, lácteos.

Se tenía previsto la contratación de cinco (5) promotores para apoyar el fortalecimiento de las cadenas de valor de los rubros arroz, café, frijol, miel y lácteos. Se realizó la contratación de dos promotores: 1) Un promotor para que apoyara en los rubros de arroz y lácteos; y 2) un promotor para apoyar el rubro de miel.

Los promotores han apoyado a la formulación de dos (2) proyectos en el rubro de arroz en los departamentos de Jinotega y Matagalpa y dos (2) proyectos de miel en el departamento de Boaco y Jinotega, así como también al apoyo al trabajo de las comisiones de arroz y lácteos en Matagalpa y Jinotega, y de miel en Boaco y Jinotega.

De los cinco promotores se contrataron a dos. El cumplimiento de esta actividad es del 40 por ciento.

Meta 3.1. Al menos 2,033 familias formalizan contratos para implementar PICV en 6 cadenas de valor: Hortalizas: 220; Frijol: 291; Café: 540; Arroz: 394; Lácteo: 440; Miel: 148.

Resultado 3.1.1: Realizar 14 sesiones de comité de aprobación de PICV: En Boaco 3; En Matagalpa 6; y en Jinotega 5.

Un total de catorce (14) proyectos fueron aprobados en nueve (9) sesiones de comité de aprobación al mes de septiembre y le fue entregado, al menos un desembolso a trece (13) proyectos para iniciar su implementación. El total de familias que contaban con proyectos aprobados e implementándose a septiembre era de 3,477, de la cuales 2,382 son representadas por hombres (68.5%) y 1,095 representadas por mujeres (31.5%).

De los trece (13) proyectos aprobados y en implementación, diez (10) son en inserción en cadenas de valor y tres (3) en fortalecimiento y desarrollo de capacidades.

Cuadro No. 6 Proyectos Aprobados y con Desembolsos Entregados al mes de Septiembre del 2011

Nombre del Proyecto	Municipio	Tipo de proyecto	Rubro/Cadena	Cantidad de Familias			Monto del Proyecto			Monto de Crédito
				Total	Hombres	Mujeres	Total	PROCAVAL	Organización	
Proyectos aprobados y en ejecución				3477	2382	1095	63778641.82	49446715.26	14331926.56	42005293.20
Boaco				1,337.00	768	569	26551,333.75	23184,730.20	3366,603.55	7039,164.80
Fortalecimiento de la cadena productiva y comercialización de miel de abeja en el departamento de Boaco.	Boaco, Santa Lucía, Teustepe, Camoapa, Matiguas	PICV	Miel	257	140	117	9197,078.34	8037,112.97	1159,965.37	1479899.36
Desarrollo de la Cadena de Valor del rubro lácteos en el Dpto de Boaco.	Boaco, Camoapa y San Lorenzo	PICV	Lácteo	270	58	212	8078563	7141,977.00	936,586.00	5559265.44
Fortalecimiento de la Capacidad Productiva y Valor Agregado en la Cadena del Frijol, Departamento de Boaco	Boaco, Teustepe, San Lorenzo y Santa Lucía	PICV	Frijol	531	368	163	5270,304.76	4454,103.70	816,201.06	
Fortalecimiento de la Cadena de Valor del rubro Café en el departamento de Boaco	Boaco	PICV	Cáfe	279	202	77	4005,387.65	3551,536.53	453,851.12	
Matagalpa				1444	1088	356	25663433.65	20405976.56	5257457.09	26123131.68
Fortalecimiento organizacional y desarrollo de capacidades de la central de cooperativas arroceros de Sébaco	Sébaco, San Isidro y Ciudad Dario	PFDC	Arroz	245	195	50	1569960.01	1334466.01	235,494.00	15012005
Proyecto de fortalecimiento y desarrollo de capacidades del rubro lácteo en la cuenca lechera (Muy Muy, Matiguas y Río Blanco) del departamento de Matagalpa	Muy muy, Matiguas y Río Blanco	PFDC	Lácteo	220	202	18	1375,312.00	1237,780.80	137,531.20	4975,952.94
Fortalecimiento organizacional y desarrollo de capacidades de los productores ganaderos de la cuenca láctea Matagalpa – Rancho Grande	San Ramón, Tuma- La Dalia y Rancho Grande	PFDC	Lácteo	115	98	17	1479,720.04	1314,933.04	164,787.00	
Proyecto de Inserción en Cadenas de valor de la producción Hortícola de Sébaco, Dario y Terrabona	Sébaco, Ciudad Dario y Terrabona	PICV	Hortalizas	262	221	41	6162,919.90	3114,518.51	3048,401.39	1438,427.02
Desarrollo de la Cadena de Valor Territorial del Rubro Arroz de Secano en los Municipios de Río Blanco, Tuma La Dalia y Rancho Grande	Río Blanco, Tuma La Dalia y Rancho Grande	PICV	Arroz	330	158	172	7958,846.70	6837,846.70	1121,000.00	2802,256.72
Desarrollo Productivo y Agroindustrial del Café en Organizaciones Cooperativas de Pequeños Productores y Productoras de Matagalpa	Tuma La Dalia, San Ramón, Matagalpa	PICV	Café	272	214	58	7116,675.00	6566,431.50	550,243.50	1894,490.00
Jinotega				696	526	170	11563,874.42	5856,008.50	5707,865.92	8842,996.72
Fortalecimiento de la cadena de valor del café de la cooperativa El Gorrión	San Sebastian de Yali	PICV	Café	435	326	109	1790,181.60	1440,347.52	349,834.08	3944,764.80
Apoyo a la cadena productiva del frijol en San Sebastián de Yali.	San Sebastian de Yali	PICV	Frijol	200	150	50	6593,060.14	1553,091.58	5039,968.56	4898,231.92
Apoyo al Mejoramiento de Inserción en la Cadena de Valor de la Miel de Abeja de la Micro Región de Plan de Grama (Wiwili)	Wiwili Jinotega, Micro-Región de Plan de Grama	PICV	Miel	61	50	11	3180,632.68	2862,569.40	318,063.28	

Al mes de septiembre se planificó la realización de trece (13) comités de aprobación de proyectos, realizándose a esta fecha un total de 9 sesiones de comités.

Resultado 3.1.2: Formalizar 17 contratos entre IDR y organizaciones de familias productoras para garantizar la implementación de los PICV: En Boaco 3; En Matagalpa 6; y en Jinotega 8.

Se formalizaron un total de trece (13) proyectos entre PICV y PFDC que representan un monto de CS49,446,715.26 córdobas que aporta el IDR – PROCAVAL para la ejecución de los mismos, lo que equivale a U\$2,205473.47 dólares (Tasa de cambio 22.42). Las organizaciones aportan la cantidad de C\$14,331,926.56 córdobas equivalentes a U\$639,247.39 dólares.

En el departamento de Boaco se formalizaron cuatro contratos en los rubros de miel, lácteo, frijol y café. El monto que aporta el IDR – PROCAVAL en estos cuatro proyectos es de C\$23,184,730.20 córdobas equivalente a U\$1,034,109.29 dólares. Las organizaciones de productores aportan un monto de C\$3,366,603.55 córdobas equivalentes a U\$150,160.73 dólares; En el departamento de Matagalpa se formalizaron seis proyectos de los cuales tres son de inserción en cadenas de valor (en los rubros de hortalizas, arroz y café) y tres de fortalecimiento y desarrollo de capacidades (uno de arroz y dos de lácteos). El monto que aporta el IDR – PROCAVAL en estos seis proyectos es de C\$20,405,976.56 córdobas equivalentes a U\$910,168.44 dólares. Las organizaciones de productores aportan el monto de C\$ 5,257,457.09 córdobas equivalentes a U\$234,498.53 dólares; En el departamento de Jinotega se formalizaron un total de tres contratos en proyectos de inserción en cadenas de valor en los rubros de frijol, café y miel. El monto que aporta el IDR – PROCAVAL es por la cantidad de C\$5,856,008.50 de córdobas equivalentes a U\$261,195.74 dólares. Las organizaciones de productores aportarán el monto de C\$ 5,707,865.92 córdobas equivalentes a U\$254,588.13 dólares.

Se programó la formalización de dieciséis (16) contratos al mes de septiembre del 2011, y se realizaron trece (13) de los cuales, tres de ellos eran arrastre del año 2010.

Resultado 3.1.3: Realizar desembolsos a proyectos aprobados en el año 2010.

Los trece (13) proyectos del primer componente que al mes de septiembre han recibido desembolsos, todos fueron aprobados en el año 2011. Se han realizado un total de dieciséis 16 desembolsos, lo que representa un monto de C\$12,022,689.18 córdobas equivalentes a U\$533,156.25 dólares.

Cuadro No. 7. Desembolsos a PICV y PFDC a septiembre del 2011

Territorio	Desembolsos realizados	Monto en C\$	monto en U\$	% de participación por departamento
Boaco	5	7,240,010.38	321,984.59	60.3%
Matagalpa	7	2,755,094.60	121,996.84	23.0%
Jinotega	4	2,007,584.20	89,174.82	16.7%
Total	16	12,002,689.18	533,156.25	100%

De los cuatro (4) proyectos en ejecución hasta la fecha en el departamento de Boaco, a un proyecto se le ha entregado dos desembolso y un desembolso a tres (3) proyecto; en el departamento de Matagalpa a un proyecto se ha entregado dos (2) desembolso y un desembolso a cinco (5) proyectos; y en Jinotega se ha entregado a un proyecto dos (2) desembolsos y un desembolso a dos (2) proyectos.

Desembolsos del FONDECA

El financiamiento programado de recursos de crédito (FONDECA) para los proyectos que han recibido desembolso, asciende al monto de C\$45,100,540.26 córdobas (aproximadamente unos U\$2,011,620.88). De estos se aprobó y entregó en el mes de junio, al proyecto de Fortalecimiento y desarrollo de capacidades de la central de cooperativas arroceros de Sébaco (CECOOVASI), del

departamento de Matagalpa, la cantidad C\$15,012,005.00 córdobas, equivalentes a U\$677,461.52 dólares.

Este monto entregado a la cooperativa CECCOVASI quien es la entidad administradora del proyecto, representa el 19.36% del monto total contemplado para crédito de recursos provenientes del FONDECA, que asciende a la cantidad de U\$3,500,000.00 dólares.

Así mismo, al mes de junio se tiene en gestión ante el banco PRODUZCAMOS la solicitud de crédito de dos (3) proyectos de Jinotega: 1) El proyecto Apoyo a la cadena productiva del frijol en San Sebastián de Yali, de Jinotega cuya entidad administradora es la Cooperativa de Servicios Múltiples El Polo. El monto en gestión es de C\$4,898,231.92 córdobas, equivalentes aproximadamente a C\$218,476.00 dólares; 2) El proyecto Fortalecimiento de la cadena de valor del café de la cooperativa El Gorrión, de San Sebastián de Yali, en Jinotega. El monto en gestión es de C\$3,944,764.80 córdobas equivalentes a C\$184,680.00 dólares; 3) El proyecto de Fortalecimiento y desarrollo de capacidades del rubro lácteo en la cuenca lechera de Muy muy, Matigüas y Río Blanco. El monto en gestión por parte de la cooperativa NICACENTRO R.L es de C\$4,975,952.94 córdobas.

Meta 4.1. Al menos 20 organizaciones de familias productoras insertadas en tres cadenas de valor, inician proceso de fortalecimiento de sus capacidades gerenciales. (6 grupos lideradas por mujeres).

Resultado 4.1.1: Realizar 11 capacitaciones en manejo de normas administrativas e instrumentos del Proyecto a las organizaciones de familias productoras que han firmado contratos con IDR: En Boaco 1; En Matagalpa 6; y en Jinotega 4.

Se realizaron un total de siete (7) capacitaciones en los tres territorios de influencia del IDR – PROCAVAL. En estas capacitaciones participaron las organizaciones que están implementando proyectos con el IDR. En total participaron 19 organizaciones: 5 organizaciones del proyecto Fortalecimiento de la cadena productiva y comercialización de miel de abeja en el departamento de Boaco; 11 organizaciones del proyecto Fortalecimiento organizacional y desarrollo de capacidades de los proyectos de arroz, dos lácteos, y dos proyectos de inserción en cadenas de valor de cacao y hortalizas en el departamento de Matagalpa; y 3 organización del proyecto Apoyo a la cadena productiva del frijol en San Sebastián de Yali, miel en Wiwili y café en San Sebastián de Yali, en el departamento de Jinotega.

Cuadro No. 8 Capacitaciones administrativas a organizaciones

Territorio	Número de capacitaciones	Cantidad de organizaciones
Boaco	1	5
Matagalpa	3	11
Jinotega	3	3
Total	7	19

En el primer componente se había programado la realización de once (11) eventos de capacitación a organizaciones que implementan proyectos (PICV y/o PFDC) en el año 2011. Se realizaron un

total de siete (7) eventos, lo que representa el 63.6 por ciento con respecto a lo programado en el año.

Resultado 4.1.2: Realizar 136 visitas de seguimiento y evaluación técnica-financiera de la ejecución de los PICV.

En el año 2011 se ha planificado la realización de ciento treinta y seis (136) visitas para el seguimiento a proyectos de inserción en cadenas de valor y fortalecimiento y desarrollo de capacidades (En Boaco 29; en Matagalpa 59; y en Jinotega 48). Se realizaron un total de noventa y nueve (99) visitas de seguimiento.

De acuerdo a la programación de visitas para prestar seguimiento a la implementación de proyectos y revisar el avance de sus planes de inversión; así como el uso de los recursos, se realizaron un total de noventa y nueve (99) visitas, lo que representa el 72.8% del total programado en el año.

Cuadro No. 9. Visitas de Seguimiento I Componente

Territorio	Número de realizadas	% de ejecución respecto al total
Boaco	40	40.4%
Matagalpa	48	48.5%
Jinotega	11	11.1%
Total	99	100%

Meta 5.1. Al menos 11 alianzas comerciales (nuevas o mejoradas) establecidas por organizaciones de familias productoras que ejecutan proyectos de inserción en cadenas de valor.

Resultado 4.1.2: Promover 11 alianzas comerciales (nuevas o mejoradas) realizadas por organizaciones de familias de productores implementan PICV.

En el departamento de Boaco, se realizaron dos (2) alianzas comerciales entre organizaciones que implementan los proyectos los rubros lácteos y de miel: En el rubro lácteos, la cooperativa Masigue y la San Felipe mejoran sus capacidades de acopio y comercialización de la leche; En la cadena de miel las cooperativas Miel de Bosque y la cooperativa Nuevo Amanecer establecen un acuerdo para comercializar la producción de miel en conjunto.

En el departamento de Matagalpa se estableció un convenio en la cadena de cacao entre la cooperativa Pedro Sergio y la cooperativa La Campesina para mejorar el proceso de producción entre los miembros socios de la cooperativa, por medio de la implementación de escuelas de campo. Así mismo, se ha preparado términos de referencia y una propuesta de Agenda para el rubro lácteo que involucre a los proyectos de Boaco y Matagalpa. Se logró preparar una propuesta de Alianza en el rubro arroz con organizaciones del Departamento de Matagalpa y Jinotega, específicamente con las organizaciones de CECOOVASI y las Organizaciones que representan al Proyecto de Arroz de Secano en Matagalpa y Jinotega. El propósito es buscar intercambios de experiencia en transferencia de tecnología, servicios de procesamiento, secado y trillado y comercialización a través de la cooperativa CECOOVASI.

En total se han establecido tres (3) alianzas y dos (2) más están en proceso de concretización por parte de los actores en las cadenas de arroz y lácteos.

Componente 2: Diversificación de Fuentes de Ingresos

Resultado 2. Población vulnerable y jóvenes integrados a actividades económicas que les generen ingresos (diversificación de fuentes de ingresos).

Meta 1.1. Al menos 1,573 familias (grupo vulnerable) participan en la formulación de proyectos de diversificación de ingresos.

Resultado 1.1.1: Promocionar el Proyecto de forma dirigida a organizaciones de familias productoras vulnerables: 32 reuniones comunales y/o municipales: En Boaco 7; En Matagalpa 5; y en Jinotega 20.

Se realizaron un total de trece (13) promociones relacionadas a los proyectos de diversificación de ingresos: En Boaco no se realizó ninguna promoción; en Matagalpa se realizaron cinco (5) promociones (una en los siguientes municipios: Muy Muy, Matigua, Río Blanco, Rancho Grande y Tuma – La Dalia) en la que participaron 425 representantes de familias, todas mujeres. En Jinotega se realizaron ocho (8) promociones (unas en los municipios de San Rafael del Norte, Wiwili, Pantasma, La Concordía y dos en los municipios de Jinotega y El Cuá) en las cuales participaron 151 familias (61 representadas por hombres y 90 por mujeres). Participaron un total de 576 familias de las cuales 61 familias fueron representadas por hombres equivalentes al 10.6% de los participantes y 515 familias representadas por mujeres equivalentes al 89.4% del total de participantes.

De acuerdo al POA del año 2011, se tenía programado realizar treinta y dos (32) promociones y/o reuniones comunitarias. Se realizaron un total de trece (13) lo que representa el 40.6% de lo programado en el año.

Cuadro No. 10. Promoción y Divulgación del Segundo Componente

Territorio	Eventos realizados	Total de familias	Hombres		Mujeres	
			Total	%	Total	%
Boaco	0	0	0	0%	0	0%
Matagalpa	5	425	0	0%	425	100.0%
Jinotega	8	151	61	40.4%	90	59.6%
Total	13	576	61	10.6%	515	89.4%

Resultado 1.1.2: Realizar 46 caracterizaciones a organizaciones de familias de productoras que participan en la ejecución del Proyecto: En Boaco 16; En Matagalpa 20; y en Jinotega 10.

Se realizaron cincuenta y nueve (59) caracterizaciones en el segundo componente: En el departamento de Boaco no se realizaron; En Matagalpa se realizaron cuarenta y nueve (49) caracterizaciones a grupos de familias productoras del Bono Productivo Alimentario; y en Jinotega se realizaron diez (10) caracterizaciones.

Se había programado la realización de cuarenta y seis (46) caracterizaciones y se realizaron cincuenta y nueve (59) en total, lo que representa el 128 por ciento con respecto a lo planificado en el año 2011.

Cuadro No. 11. Caracterizaciones realizadas II Componente

Territorio	Realizadas	% con respecto a las realizadas
Boaco	0	0.0%
Matagalpa	49	96.1%
Jinotega	10	3.9%
Total	59	100%

Resultado 1.1.3: Realizar 64 sesiones de trabajo con organizaciones de familias productoras vulnerables, que participan en la formulación de proyectos de inversión: En Boaco 34; En Matagalpa 10; y en Jinotega 20.

Se realizaron un total de treinta y cinco (35) sesiones de trabajo en la formulación de proyectos de diversificación de ingresos al mes de septiembre del 2011. Esta cantidad de sesiones representa el 54.7% con respecto a lo planificado ejecutar en el año. En el departamento de Boaco no se ha formulado ningún proyecto de diversificación de ingresos, por lo que no se muestra avance en esta actividad.

Cuadro No. 12. Sesiones de trabajo en formulación de PDing

Territorio	Realizadas	% con respecto a las realizadas
Boaco	0	0.0%
Matagalpa	15	56.5%
Jinotega	20	43.5%
Total	35	100%

Resultado 1.1.4: Garantizar los servicios de promotoria a través de la contratación 6 técnicos para la formulación de proyectos de diversificación de ingresos: En Boaco 2; En Matagalpa 2; y en Jinotega 2.

Se realizó la contratación de cuatro (4) promotores para apoyar la formulación de proyectos de diversificación de ingresos en el segundo componente: Dos (2) promotores en el departamento de Matagalpa y Dos (2) promotores en el departamento de Jinotega. Se ha cumplido con el 67% de acuerdo al previsto como meta anual, de acuerdo al POA del año 2011. En el departamento de Boaco no se contrataron promotores para formular proyectos de diversificación de ingresos.

Resultado 1.1.5: Garantizar el acompañamiento al fortalecimiento asociativo y desarrollo de capacidades empresariales a través de la contratación de 6 promotores: En Boaco 1; En Matagalpa 3; y en Jinotega 2.

Se contrataron a un profesional por cada territorio (Boaco, Matagalpa y Jinotega) para realizar el acompañamiento a las organizaciones para fortalecerlas y desarrollar capacidades, que les

permitan trabajar de forma asociativa. Además se está realizando el proceso de contratación de un profesional más para que apoye la gestión asociativa y empresarial en Matagalpa.

Se ha logra alcanzar el 50% de lo contemplado como meta en el año 2011.

Meta 1.1. Al menos 2,210 familias consideradas vulnerables implementan proyectos de diversificación de ingresos de grupos BPA: En Boaco 600; En Matagalpa 1,110; y en Jinotega 500.

Resultado 2.1.1.: Realizar 9 sesiones de comités de aprobación de proyectos de diversificación de ingresos a organizaciones y/o grupos de familias vulnerables: En Boaco 2; En Matagalpa 2; y en Jinotega 5.

Se realizaron cinco (5) comités de aprobación de proyectos de diversificación de ingresos de los cuales tres se realizaron en Matagalpa (Un comité en Matagalpa para los proyectos de la cadena de Cacao en el municipio de Rancho Grande; y dos (2) comités para aprobar proyectos de agregación de valor de excedentes de carne a beneficiarias del Bono Productivo Alimentaria en los municipios de San Ramón, Matagalpa y San Dionisio el primero y el segundo para los municipios de Tuma-La Dalia y Rancho Grande) y dos (2) en el departamento de Jinotega (Uno de agregación de valor de carne porcina en el municipio de Jinotega y otro para la agregación de valor a la comercialización de arroz en el municipio de El Cuá). En el departamento de Boaco no se han formulado proyectos de diversificación.

Un total de 1,292 familias (307 familias representadas por hombres equivalentes al 23.8% y 985 por mujeres equivalentes al 76.2%) cuentan con proyectos de diversificación de ingresos aprobados. En el departamento de Matagalpa se cuentan con tres proyectos y el total de familias es de 1,132 de las cuales 299 están representadas por hombres y 833 por mujeres. En el departamento de Jinotega se cuenta con dos proyectos con un total de 160 familias de las cuales 8 están representadas por hombres y 152 por mujeres.

El monto total aprobado en los cinco proyectos es por la cantidad de C\$23,602,748.23 córdobas (equivalentes a U\$1,052,754.16 dólares) de los cuales, la cantidad de C\$ 21,096,126.36 córdobas corresponden al IDR – PROCAVAL (aproximadamente un monto de U\$940,951.22 dólares) y C\$2,506,621.87 córdobas (Equivalentes a U\$111,802.94 dólares) corresponde a las organizaciones y/o grupos que implementan los proyectos en concepto de cofinanciamiento en efectivo y en especies.

Cuadro No. 13. Proyectos aprobados en el II componente de enero a septiembre del 2011

Nombre del Proyecto	Municipio	Tipo de proyecto	Rubro / Cadena	Cantidad de Familias			Monto del Proyecto en efectivo		
				Total	Hombres	Mujeres	Total	PROCAVAL	Organización
Proyectos aprobados				1292	307	985	23602,748.23	21096,126.36	2506,621.87
Boaco				0	0	0	-	-	-
Matagalpa				1132	299	833	15306,641.33	13821,888.37	1484,752.96
Inserción en Cadenas de Valor del Rubro Cacao en el Municipio de Rancho Grande del Departamento de Matagalpa	Rancho Grande	Pding	Cacao	392	299	93	5009,038.33	4508,134.50	500,903.83
Proyecto de fomento a la Agregación de valor de la producción de carne del plan nacional agroalimentario en los municipios de San Ramón, Matagalpa, San Dionisio y Esquipulas	San Ramón, Matagalpa, San Dionisio y Esquipulas	PDing	Carne	300	0	300	4490,088.00	4040,031.02	450,056.98
“Fomento a la Agro industrialización de los excedentes de la producción de carne del BPA en los municipios de Tuma La Dalia y Rancho Grande	Tuma La Dalia, Rancho Grande	PDing	Carne	440	0	440	5807,515.00	5273,722.85	533,792.15
Jinotega				160	8	152	8296,106.90	7274,237.99	1021,868.91
Desarrollo de Capacidades para la producción y comercialización de la carne porcina, de las Mujeres Beneficiarias del Bono Productivo Agroalimentario	Jinotega	PDing	Carne	100	8	92	2490,873.89	2241,786.50	249,087.39
Apoyo en la producción, Acopio y Comercialización de Arroz en el Municipio El Cuá	El Cua	PDing	Arroz	60	0	60	5805,233.01	5032,451.49	772,781.52

De las nueve (9) sesiones de comité de aprobación para proyectos en el segundo componente previstas en el año 2011, al mes de septiembre se han realizado cinco (5).

Se han formulado dos proyectos de diversificación de ingresos más en el segundo componente, en el departamento de Matagalpa, ambos proyectos relacionados con la agregación de valor por parte de las beneficiarias del Bono productivo alimentario. Los proyectos formulados incluyen los municipios de la zona seca de Matagalpa que son Sébaco, San Isidro, Darío y Terrabona y el segundo proyecto incluye los municipios de Matiguas, Muy Muy y Río Blanco. En los departamentos de Boaco y Jinotega no se está formulando proyectos en el segundo componente.

El total de familias que cuentan con proyectos formulados y que aún no han sido aprobados es de setecientas (700) de las cuales, todas son mujeres. El monto que aportará el IDR – PROCAVAL es de C\$9,755,761.96 córdobas equivalentes a U\$435,136.57 dólares. El monto que aportarán las organizaciones y/o grupos asciende a la cantidad de C\$1,109,417.30 córdobas equivalentes a U\$49,483,38 dólares.

Cuadro No. 14. Proyectos formulados en el II componente de enero a septiembre del 2011

Nombre del Proyecto	Municipio	Tipo de proyecto	Rubro /Cadena	Cantidad de Familias			Monto del Proyecto en efectivo		
				Total	Hombres	Mujeres	Total	PROCAVAL	Organización
Proyectos en Formulación				700	0	700	10865,179.26	9755,761.96	1109,417.30
Boaco				0	0	0	-	-	-
Matagalpa				700	0	700	10865,179.26	9755,761.96	1109,417.30
Fomento a la Agro industrialización de los excedentes de la producción de carne (cerdo y pollo) del BPA en los Municipios de Matiguàs, Muy Muy y Río Blanco	Matiguas, Muy Muy, Río Blanco	PDing	Carne	450	0	450	6440,448.00	5793,511.75	646,936.25
Fomento a la agroindustrialización de los excedentes de producción de carne en la zona seca de Matagalpa	Sébaco, San Isidro, Darío y Terrabona	PDing	Carne	250	0	250	4424,731.26	3962,250.21	462,481.05

Resultado 2.1.2: Formalizar 9 contratos entre IDR y organizaciones de familias productoras para garantizar la implementación de proyectos de diversificación de ingresos: En Boaco 3; En Matagalpa 2; y en Jinotega 4.

Se formalizaron un total de cinco (5) contratos para la implementación de proyectos de diversificación de ingresos: tres (3) proyectos en Matagalpa (uno en el rubro del cacao y dos en la agregación de valor de excedentes de carne a beneficiarias del Bono Productivo Alimentaria) y dos (2) proyectos en Jinotega (uno de arroz en el municipio de El Cua y uno de procesamiento de carne en el municipio de Jinotega).

El monto formalizado en los cinco (5) contratos que aportará el IDR – PROCAVAL para su implementación es de C\$ 21,096,126.36 córdobas corresponden al IDR – PROCAVAL (aproximadamente un monto de U\$940,951.22 dólares). El cofinanciamiento que aportaran en efectivo y en especie las organizaciones y/o grupos, asciende a C\$2,506,621.87 córdobas (Equivalentes a U\$111,802.94 dólares).

De acuerdo a la planificación en el año, se contempla la formalización de nueve (9) contratos. Al mes de septiembre se han formalizado cinco (5) contratos y se han formulados dos (2) proyectos más para proceder a su formalización en el cuarto trimestre del 2011.

Resultado 2.1.3: Realizar desembolsos a 9 contratos de implementación de proyectos de seguridad alimentaria aprobados en el 2010.

Se entregaron la cantidad de trece (13) desembolsos para concluir la entrega de recursos financieros a los nueve (9) proyectos de seguridad alimentaria que iniciaron su ejecución a partir del mes de septiembre del año 2010.

Se ejecutó de enero a septiembre del 2011 la cantidad de U\$423,041.44 dólares en la categoría de Fondos estrategia producción de alimentos. Con este monto se entregaron todos los desembolsos programados a los proyectos de seguridad alimentaria. En los nueve (9) proyectos participaron un

total de 3,154 familias representadas por 1,894 mujeres equivalentes al 60.1% del total y 1,260 hombres equivalentes al 39.9%.

Cuadro No. 15. Proyectos de seguridad alimentaria finalizada ejecución en el 2011.

N	NOMBRE DEL PROYECTO	MUNICIPIOS	Rubro	POBLACIÓN BENEFICIADA			Costo del proyecto				Estado del proyecto
				M	H	Total	Monto total del proyecto	Monto IDR - PROCAVAL en C\$	Monto de cofinanciamiento en efectivo (C\$)	Monto de cofinanciamiento en especies (C\$)	
	Total proyectos en ejecución segundo componente			1894	1260	3154	25135,492.89	20494,354.76	311,815.63	4329,322.5	
1	Producción de Frijol para enfrentar los efectos del cambio climático y garantizar la seguridad alimentaria en la zona seca del departamento de Matagalpa.	Sébaco, San Isidro, Terrabona y Ciudad Darío	Frijol	268	212	480	2101,600.00	1158,250.00	-	943,350.00	Entregado su último desembolso
2	Producción de Maíz para enfrentar los efectos del cambio climático y garantizar la seguridad alimentaria en la zona seca del departamento de Matagalpa.	Sébaco, San Isidro, Terrabona y Ciudad Darío	Maiz	285	215	500	2667,134.95	1767,134.95	-	900,000.00	Entregado su último desembolso
3	Plan de Producción de Hortalizas para enfrentar los efectos del cambio climático y garantiza la seguridad alimentaria en la Zona Seca del Dpto. Matagalpa.	Sébaco, San Isidro, Terrabona y Ciudad Darío	Hortalizas	167	133	300	3155,934.22	2901,121.72	-	254,812.50	Entregado su último desembolso
4	Plan de atención complementaria al Bono Productivo Agroalimentario afectado por el cambio climático en la zona seca del departamento de Matagalpa	Sébaco, San Isidro, Terrabona y Ciudad Darío	Lacteos	855	45	900	2586,190.83	2212,830.83	-	373,360.00	Entregado su último desembolso
	SUB TOTAL Matagalpa			1575	605	2180	10510,860.00	8039,337.50	-	2471,522.50	
5	Abastecimiento de Agua de calidad y mejoramiento de la Seguridad alimentaria: de las comunidades del Mpio de San Lorenzo	San Lorenzo	Frijol y maíz	67	125	192	2424,459.04	1923,159.04	-	501,300.00	Entregado su último desembolso
6	Abastecimiento de Agua de calidad y mejoramiento de la Seguridad alimentaria	Teustepe	Frijol y maíz	51	141	192	2104,059.04	1624,119.04	-	479,940.00	Entregado su último desembolso
7	Apoyo a la Seguridad Alimentaria de las familias pobres a través de la alimentación del ganado.	San Lorenzo	Lácteo	95	205	300	2989,331.00	2112,771.00	-	876,560.00	Entregado su último desembolso
	SUB TOTAL Boaco			213	471	684	7517,849.08	5660,049.08	-	1857,800.00	-
8	Plan para enfrentar el Cambio climático en el Municipio de Jinotega.	Jinotega	Frijol y Maiz	38	162	200	3988,627.56	3988,627.56	-	-	Entregado su último desembolso
9	Plan para enfrentar el Cambio climático en el Mpio de La Concordia	La Concordia	Frijol y Maiz	68	22	90	3118,156.25	2806,340.62	311,815.63	-	Entregado su último desembolso
	SUB TOTAL Jinotega			106	184	290	7106,783.81	6794,968.18	311,815.63	-	-

Meta 3.1. Al menos 31 grupos de familias productoras inician proceso de fortalecimiento de sus capacidades gerenciales (13 grupos lideradas por mujeres).

Resultado 3.1.1: Efectuar 9 capacitaciones en manejo de normas administrativas e instrumentos del Proyecto, dirigido a organizaciones de familias productoras que ejecutarán proyectos de diversificación de ingresos.

Se realizó un taller en el departamento de Matagalpa, para el proyecto de agregación de valor de los excedentes de carne del municipio de San Dionisio, San Ramón, Matagalpa. Con respecto a esta actividad se ha logrado en el 11.1 por ciento respecto a la meta anual.

Resultado 3.1.2: Realizar 122 visitas de seguimiento técnica -financiera de la ejecución de los Proyectos de seguridad alimentaria y proyectos de diversificación de ingresos: En Boaco 10; En Matagalpa 64; y en Jinotega 48.

Se han realizado un total de ochenta y nueve (89) visitas de seguimiento técnico a la ejecución de los proyectos de seguridad alimentaria y el de diversificación de ingresos. De estas visitas de seguimiento diez (10) se realizaron en el departamento de Boaco; Cincuenta y tres (53) en el departamento de Matagalpa; y veinte y seis (26) en Jinotega.

Las visitas de seguimiento permiten ir verificando el cumplimiento de las actividades plasmadas y el plan de adquisición del desembolso que se esté ejecutando las alcaldías y/u organizaciones en los proyectos de seguridad alimentaria esencialmente. En este componente se tiene contabilizado diez (10) proyectos que han recibido desembolsos al mes de septiembre del 2011: Nueve (9) proyectos de seguridad alimentaria (Tres (3) en el departamento de Boaco; Cuatro (4) en Matagalpa; y dos (2) en Jinotega) y un proyecto de diversificación de ingresos de cacao en el municipio de Rancho Grande, departamento de Matagalpa.

Meta 3.2. Al menos 300 mujeres participan en evento de conocimientos de experiencia en el sector rural productivo.

Resultado 3.2.1: Realizar encuentro de mujeres productoras rurales de las zonas de influencia del PROCAVAL.

El once de febrero del 2011, se realizó en la ciudad de Matagalpa el Primer encuentro de Mujeres productoras rurales de Matagalpa, Jinotega, y Boaco y contó con la participación de doscientas cuarenta y ocho (248) mujeres productoras rurales de diferentes grupos de mujeres, cooperativas constituidas de beneficiarias que participan en los diferentes proyectos del PROCAVAL, y representantes de las delegaciones departamentales de Boaco, Matagalpa y Jinotega, con el fin de ser actualizadas/os en temas que la apoyen en la ejecución de sus proyectos y la consolidación de sus organizaciones.

Se expusieron dos temas esenciales a las participantes del encuentro: a) el enfoque de género en la empresarialidad rural como elemento articulador del desarrollo de la mujer en el campo; y b) Importancia de la asociatividad en la Empresarialidad Rural.

Las participantes del encuentro han sido beneficiadas con el bono productivo del Programa de Producción Alimentario (PPA), y el IDR – PROCAVAL está prestando apoyo, con la ejecución de proyectos de seguridad alimentaria y de esta forma, permitiendo la consolidación de sus iniciativas productivas.

Meta 3.3. Al menos 300 mujeres participan en evento de conocimientos de experiencia en el sector rural productivo.

Resultado 3.3.1: Estudio que muestre los requerimientos de servicios y mano de obra calificada en las cadenas de valor priorizadas.

Se realizó el estudio de Demanda laboral para el fortalecimiento y desarrollo de siete cadenas de valor priorizadas por IDR – PROCAVAL en los departamentos de Boaco, Matagalpa y Jinotega. Se definieron perfiles que requieren las cadenas de valor por eslabón, de acuerdo a la información que se levanto de dieciocho (18) centros de educación técnica y universitaria, y la visita a veinte y seis (26) organizaciones cooperativas que trabajan con el IDR – PROCAVAL, en la implementación de proyectos de inserción en cadenas de valor y de fortalecimiento y desarrollo de capacidades.

Esta información permite realizar proyecciones para definir proyectos de fortalecimiento de capacidades a implementarse en el año 2011.

Componente 3: Organización para la ejecución (Inserción y alineación, institucionalización).

Resultado 3. Contribución al logro de los objetivos y resultados del IDR y PROCAVAL.

Meta 1.1. Diseño y establecimiento de un sistema de gestión del Proyecto eficiente.

Resultado 1.1.1: Asistencia técnica en los procesos a desarrollar en la inserción de organizaciones y productores en cadenas de valor.

No se realizó la contratación del profesional para apoyar el trabajo de las comisiones o mesas nacionales y/o departamentales, de las cadenas en los gabinetes de producción, y apoyar la realización del plan de acción consensuado con los actores relevantes de las cadenas. Esta función fue apoyada por los especialistas contratados para miel y arroz en el primer componente.

Resultado 1.1.2: Capacitar personal del Proyecto en manejo de Software Microsoft Project para seguimiento y monitoreo del proyecto.

Este evento estaba planificado realizarse en el mes de marzo y lo coordinaría la División de Planificación del IDR. Esta actividad no se ha realizado. Se está en espera de una decisión de la división de planificación y de recursos humanos para su realización.

Resultado 1.1.3: Realizar levantamiento de información de indicadores de impacto RIMS y de la línea de base del Proyecto (servicio de consultoría).

Se realizó el levantamiento de la línea de base de los RIMS con apoyo de la organización NICASALUD. El levantamiento de la información incluyo a los tres (tres) departamentos (Boaco, Matagalpa y Jinotega). Se utilizó la metodología definida por FIDA para aplicar la encuesta RIMS.

Con respecto a la línea de base del proyecto, con objeto de la ampliación del PROCAVAL, se esperará a que finalice la propuesta de ampliación y las modificaciones al marco lógico del PROCAVAL propuestas por FIDA, para realizar el levantamiento de la información de la línea de base.

Resultado 1.1.4: Realizar seminario sobre encadenamiento (comercialización) para el personal técnico del IDR.

Aún no se ha realizado la actividad. Se está programando su ejecución en el mes de diciembre y en él participarán el personal técnico del PROCAVAL.

Meta 1.2. Manual operativo adaptado a las necesidades del PROCAVAL.

Resultado 1.2.1: Talleres de inducción del manual operativo, y seguimiento a procesos administrativos.

En el mes de enero se realizó un taller en la ciudad de Jinotega, en el cual se realizaron ajustes al Manual Operativo del PROCAVAL. Se contó con la participación del equipo técnico y administrativo de los tres territorios y de la gerencia.

En el mes de mayo y junio se realizaron sesiones de trabajo para integrar comentarios y observaciones realizadas por el BCIE al Manual Operativo del PROCAVAL. En el mes de septiembre se elaboró propuesta final del Manual Operativo para solicitar su no-objeción ante FIDA y BCIE.

Una vez que se cuente con la no-objeción se realizará sesión de inducción con el personal técnico y administrativo del PROCAVAL y con las organizaciones que ejecutan los proyectos, para que realicen los procedimientos adecuados a la normativa administrativa en la adquisición de bienes y servicios, de acuerdo a lo contemplado en los proyectos.

Resultado 1.2.2: Talleres de seguimiento al POA físico y presupuestario.

Se realizaron tres eventos de planificación y seguimiento físico y presupuestario del POA del año 2011 en los meses de enero, abril y julio. Así mismo se realizó una sesión de trabajo con los planificadores y oficiales de territorio para ver el avance de la ejecución física (la formulación de los proyectos) previstos en el POA 2011.

Para prestar seguimiento a la ejecución del PROCAVAL, también se estableció una comisión adhoc conformada por la dirección administrativa financiera del IDR, la dirección de agroindustria, la oficina de adquisiciones, los delegados territorios de Boaco, Matagalpa y Jinotega, y el gerente del PROCAVAL. La comisión adhoc tiene como fin, prestar seguimiento a la ejecución física y financiera del PROCAVAL, así como facilitar la implementación del Proyecto por medio de la agilización de las gestiones y procesos, en los que intervienen oficinas, direcciones y/o divisiones de la institución.

Se realizaron tres (3) eventos de los cuatro (4) programados en el año, lo que representa un 75 por ciento de ejecución con respecto a la meta anual.

Meta 1.3. Organización para la ejecución del PROCAVAL.

Resultado 1.3.1: Adquirir vehículos y equipos de oficina.

Se realizó la compra de camionetas tres (3) camionetas doble tracción, para facilitar la movilización del personal del IDR – PROCAVAL. Con respecto a los equipos de oficina, se han elaborado las especificaciones técnicas para iniciar el proceso de adquisición.

Resultado 1.3.2: Garantizar el pago de servicios básicos.

Se han realizado los pagos de los servicios básicos (energía eléctrica, agua y teléfono) de los meses correspondientes de enero a septiembre, en los tres territorios y el nivel central.

Resultado 1.3.3: Asegurar el pago de salario del personal del PROCAVAL.

Se ha cumplido con el pago de salarios del personal administrativo y técnico del IDR - PROCAVAL en los tres territorios y el nivel central.

Resultado 1.3.4: Realizar foro con organizaciones que implementan proyecto con PROCAVAL.

Se realizó un foro en el mes de septiembre, en el cual participaron organizaciones que implementan proyectos con el IDR – PROCAVAL y otras organizaciones importantes en Matagalpa.

Resultado 1.3.5: Realizar auditoria del proyecto del año 2010.

Se realizó la auditoria del IDR – PROCAVAL correspondiente a la implementación del Proyecto del año 2010. El resultado de la auditoría de gestión y financiera fue enviado a FIDA.

Resultado 1.3.6: Materiales y suministros de oficina.

Se ha realizado la adquisición de materiales y suministro de oficina programados.

Resultado 1.3.7: Asegurar apoyo logístico para el desarrollo de las actividades (combustible, lubricantes y mantenimiento de equipos rodantes).

Se ha contado con el suministro pertinente de combustibles, lubricantes y el mantenimiento del equipo rodantes, para realizar las actividades planificadas en el proyectos y prestar seguimiento a la implementación de las mismas.

Resultado 1.3.8: Servicios de vigilancia.

Se realizó la contratación de las empresas de vigilancia para el resguardo de los bienes y equios que tiene el IDR PROCAVAL en cada una de los tres territorios.

Resultado 1.3.9: Apoyo a la estrategia de divulgación del PNAIR.

Esta actividad no se ha realizado, se requiere hacer la coordinación pertinente con la dirección de agroindustria y la dirección ejecutiva del IDR para su ejecución.

Resultado 1.3.10: Mejoramiento de sede de coordinación del PROCAVAL.

Se realizaron las especificaciones técnicas para el mejoramiento de la sede de la coordinación técnica del IDR – PROCAVAL, en la delegación departamental de Matagalpa. El porcentaje de avance de esta actividad es del 15% ya que se cuentan con los planos y diseño del mejoramiento de infraestructura que se requiere mejorar.

3.1 Ejecución Financiera

El presupuesto del IDR PROCAVAL a ejecutarse en el año 2011 asciende a la cantidad de U\$4,044,178.62 dólares. De estos un total de U\$3,280,539.01 dólares programados para realizar inversiones en los proyectos de inserción de cadenas de valor, de fortalecimiento y desarrollo de capacidades, y proyectos de diversificación de ingresos. Este monto de inversión en proyectos representa el 81.1% del presupuesto total para el año 2011.

El presupuesto del FIDA de fondos de donación y préstamo asciende para el año 2011 al monto de U\$3,932,671.04 dólares, lo que representa el 97.2% del monto total presupuestado. El presupuesto de fondos de Gobierno para el año 2011 es de U\$111,507.58 dólares lo que representa el 2.8% del monto total anual.

La ejecución presupuestaria de enero a octubre del año 2011 asciende a la cantidad de U\$1,949,706.32 de dólares, representado el 48.21% de acuerdo a lo programado a ejecutarse en el año. El cuadro No. 16 muestra la ejecución presupuestaria por categoría de gasto y fuente de financiamiento.

Cuadro No. 16. Ejecución anual 2011 por categoría de gasto y fuente de financiamiento

Categoría de Gasto / Fuente de Financiamiento	FIDA DONACIÓN		FIDA PRESTAMO		Gobierno		Totales		Diferencia	% Ejecución
	Presupuestado	ejecutado	Presupuestado	Ejecutado	Presupuestado	Ejecutado	Presupuestado	Ejecutado		
Rehabilitación de Caminos Rurales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%
Vehículos y Equipos	58,924.00	48,589.38	58,924.00	48,589.38			117,848.00	97,178.76	20,669.24	82.46%
Fondo de Iniciativas Locales	1315,543.81	444,096.07	1315,543.81	444,096.07	88,249.33	23,817.06	2719,336.95	912,009.20	1807,327.75	
Fondo de Capitalización para Inversiones productivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%
Fondo de Apoyo Estrategia de Alimentos	280,601.03	211,520.72	280,601.03	211,520.72	-	-	561,202.06	423,041.44	138,160.62	75.38%
Servicios contratados	135,307.02	75,370.60	135,307.02	75,370.60	13,311.77	21,906.88	283,925.81	172,648.08	111,277.73	60.81%
Crédito /a	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%
Fondos sin Asignación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%
Salarios	166,013.18	108,518.72	166,013.18	108,518.72	-	-	332,026.36	217,037.44	114,988.92	65.37%
Costos Operativos	9,946.48	26,567.01	9,946.48	26,567.01	9,946.48	74,657.38	29,839.44	127,791.40	(97,951.96)	428.26%
Total	1966,335.52	914,662.50	1966,335.52	914,662.50	111,507.58	120,381.32	4044,178.62	1949,706.32	1215,415.81	48.21%

Se puede apreciar en el cuadro anterior que no se presupuestaron recursos financieros en las categorías de Rehabilitación de caminos rurales y de Fondos de capitalización para inversiones

productivas. Esto se debe a que los recursos provienen de la fuente del BCIE al mes de diciembre del año 2010, aún no se había firmado el convenio de préstamo entre el Ministerio de Hacienda y Crédito Público en representación del Gobierno de Nicaragua y el Banco Centroamericano de Integración Económica.

Es necesario mencionar que de los U\$3,500,000.00 dólares, que son fondos previstos para crédito a las organizaciones que implementan proyectos con el IDR - PROCAVAL, se ha entregado la cantidad de U\$677,461.52 dólares, representando el 19.36% del monto total.

Cuadro No. 17. Ejecución por componente y fuente de financiamiento

Categoría de Gasto / Fuente de Financiamiento	FIDA DONACIÓN		FIDA PRESTAMO		Gobierno		Totales		Diferencia	% Ejecución
	Presupuesto	ejecutado	Presupuesto	Ejecutado	Presupuesto	Ejecutado	Presupuesto	Ejecutado		
Componente I - Inserción de pequeños productores en cadenas de valor	1236,353.48	480180.48	1236,353.48	480,180.48	88,249.33	25,328.10	2560,956.29	985,689.06	1575,267.23	38.49%
Componente II - Diversificación de fuentes de ingresos	450,687.33	218610.45	450,687.33	218610.45	3,010.70		904,385.36	437,220.90	467,164.46	48.34%
Componente III - Organización para la ejecución	279,294.71	215871.57	279,294.71	215,871.57	20,247.55	95,053.22	578,836.97	526,796.36	52,040.61	91.01%
Total	1966,335.52	914,662.50	1966,335.52	914,662.50	111,507.58	120,381.32	4044,178.62	1949,706.32	2094,472.30	48.21%

Como se puede apreciar en el cuadro No. 17, el mayor presupuesto está definido en el primer componente “Inserción de pequeños productores en cadenas de valor”, que representa el 63.33% de lo presupuestado en el año. Al mes de octubre se ha ejecutado el 38.49% de lo programado, debido a que la mayor parte de los proyectos iniciaron su ejecución después del mes de agosto, por lo que en el primer semestre hubo poca ejecución, debido a que pocos proyectos estaban aprobados y con sus respectivas no-objeción.

La programación presupuestaria del componente II “Diversificación de fuentes de ingresos” representa el 22.37% del total anual y ha ejecutado el 48.34% de lo presupuestado. En este componente se ha logrado ejecutar el presupuesto de todos los proyectos de seguridad alimentaria, teniendo pendiente la entrega de recursos a los proyectos de diversificación de ingresos.

El componente III “Organización para la ejecución” ha ejecutado el 91.01% de lo presupuestado, pero el monto programado en este componente representa el 14.31% del total anual a ejecutarse en el año 2011.

3.2 Ejes transversales del Proyecto

Género

Se ha beneficiado a un total de 7,763 familias que incluye nueve (9) proyectos de seguridad alimentaria (3,154 familias) que iniciaron en el año 2010 y continuaron su ejecución en el año 2011, trece (13) proyectos en el primer componente de inserción en cadenas de valor y fortalecimiento y desarrollo de capacidades (3,477 familias), y tres (3) proyectos de diversificación de ingresos (1,132 familias).

Del total de las 7,763 familias, están representadas por mujeres 3,822 lo que representa el 49.2% del total de familias que están implementando proyectos. De los cinco (5) proyectos aprobados de diversificación de ingresos (cuadro No. 13), cuatro (4) de ellos están conformados solo por mujeres (dos (2) proyectos en Matagalpa y dos (2) en Jinotega). De los nueve (9) proyectos de seguridad alimentaria que finalizaron su ejecución en el primer semestre del 2011, un proyecto estaba conformado solo por mujeres.

Como se puede observa hasta la fecha, prácticamente el porcentaje de participación de la mujer en los proyectos es igual al de los hombres, en su conjunto, aunque cinco proyectos son ejecutados solamente por mujeres y todos en el segundo componente.

Medio Ambiente

En la formulación de las propuestas de los proyectos en el primer y segundo componente, se ha considera el SISPADRU (Sistema de Procedimientos Ambientales para el Desarrollo Rural). No obstante, cinco de los nueve proyectos de seguridad alimentaria que se están implementando incluyen adquisición por parte de las familias beneficiadas de árboles frutales y arboles forrajeros para siembra en las parcelas que poseen.

3.3 Principales Logros en el Año 2011

Los principales logros que se obtuvieron en el período de ejecución del IDR – PROCAVAL comprendido entre los meses de enero a septiembre del año 2011 son los siguientes:

Logros relacionados con el primer componente

1. Se han aprobado un total de catorce (14) proyectos en el primer componente (once (11) PICV y tres (3) PFDC), de los cuales trece (13) proyectos iniciaron su implementación al recibir primeros desembolsos. Los 13 proyectos representa un total de 3,477 familias (2,382 representados por hombres (68.5%) y 1,095 representadas por mujeres (31.5%).
2. Por medio de la firma de contratos, el IDR-PROCAVAL se ha comprometido a aportar para implementar los proyectos un monto por C\$49,446,715.26 córdobas equivalentes aproximadamente a U\$2,205,473.47 dólares (Tasa de cambio 22.42). Así mismo, las organizaciones que participan en implementación de proyectos se han comprometido a aportar la cantidad de C\$14,331,926.56 córdobas.
3. Se encuentran en proceso de formulación y aprobación un total de trece (13) proyectos más en el primer componente.
4. Inicio la implementación de los recursos de crédito a través del Fondo de Desarrollo Campesino (FONDECA). Se entregó la cantidad de C\$15,012,005.00 córdobas, equivalentes a U\$677,461.52 dólares, a la Central de Cooperativas Arroceros de Sébaco (CECOVASI), del departamento de Matagalpa. Se están realizando gestiones para realizar desembolsos a tres (3) cooperativas más.
5. Se realizó la promoción de productos que producen las cooperativas y asociaciones de productores tanto dentro como fuera del país: 1) Participación como país, en la 23ª Conferencia y Exhibición Anual de la Asociación de Cafés Especiales de América (SCAA), celebrada en la ciudad de Houston, Texas, Estados Unidos; 2) Apoyo la feria de la taza de la excelencia del café año 2011, con la participación de la Asociación de Cooperativas de Pequeños Productores de Café de Nicaragua – CAFENICA del departamento de Matagalpa;

- 3) Feria agroindustrial desarrollada en la ciudad de Matagalpa, en la cual participaron un total de ciento ochenta y cinco (185) expositores entre productores, organizaciones de productores (cooperativas), gremios, banca nacional, y empresas de servicios relacionadas con el rubro de lácteos y producción de carne bovina.
6. Se han construido tres (3) alianzas hasta la fecha con organizaciones que implementan proyectos: Dos (2) alianzas comerciales con respecto a los rubros de lácteos entre las cooperativas Masigüito y San Felipe en Boaco y en el rubro de la miel para la comercialización del producto entre la cooperativa Miel de Bosque y Nuevo Amanecer. Se estableció una alianza para mejorar la producción en el rubro cacao entre la cooperativa Pedro Sergio de Rancho Grande y la cooperativa La Campesina de Matiguas
 7. En el PICV miel en el departamento de Boaco, se inició la capacitando de cincuenta y dos (52) productores: veinte y dos (22) productores en manejo de contabilidad básica y de treinta (30) productores en comercialización y mercadeo, para que apoyen a las cuatro (4) cooperativas y al grupo de mujeres en el registro de sus cuentas y gestión de mercados para la miel. También se adquirieron equipos de cómputo a las cooperativas La Encantadora, Miel Dorada y Nuevo Amanecer.
 8. En el PFDC de arroz en el departamento de Boaco, se ha apoyado con un profesional para la la instalación de maquinarias y equipos que les permita procesar su propia producción, garantizando. A su vez, se ha emprendido el camino del desarrollo de capacidades y fortalecimiento organizacional, para el perfeccionamiento de los procesos productivos, gerenciales y comerciales.
 9. Se estableció el consenso de los planes de desarrollo integral de las cadenas de valor (Lácteos, café, arroz, granos básicos (frijol-maíz), cacao miel hortalizas) priorizadas por el IDR – PROCAVAL.
 10. Participación en la Tercera Reunión del Grupo de Expertos de América Latina y El Caribe” – Tema: **“Competitividad de la Cadena de Valor Agro – Industrial”**, con la exposición “Análisis de la Cadena de Valor del Cacao: Una aproximación desde el Nivel Micro hacia lo Macro” efectuada en Costa Rica, durante las fechas del 31 de enero al 03 de Febrero del 2011.
 11. Apoyo en la participación de dos (2) organizaciones que trabajan con IDR – PROCAVAL; NICACENTRO – Matigüàs – Matagalpa (rubro lácteo) y la Cooperativa El Polo, R.L. – San Sebastián de Yalí – Jinotega (rubro frijol). Estas dos (2) organizaciones participaron en el Taller de PROMERCADOS, en Ciudad Antigua, Guatemala, realizado durante el período del 16 al 19 de Marzo del 2011.

Logros relacionados con el segundo componente

12. Se les entregó los últimos desembolsos para la implementación de nueve (9) proyectos de seguridad alimentaria (Tres (3) en Boaco, cuatro (4) en Matagalpa, y dos (2) en Jinotega) los cuales involucraron a un total de 3,154 familias (1,260 hombres y 1,894 mujeres).
13. Se aprobaron cinco (5) proyectos de diversificación de ingresos (Tres (3) en Matagalpa y dos (2) en Jinotega) que representan un total de 1,292 familias (307 representados por hombres (23.8%) y 985 representados por mujeres (76.2%). El monto comprometido de estos cinco (5) proyectos que aportará el IDR – PROCAVAL para la implementación de los mismos, asciende a la cantidad de C\$21,096,126.36 córdobas, equivalentes a U\$940,951.22 dólares. El monto que aportaran las organizaciones es de C\$2,506,621.87 córdobas equivalentes a U\$111,802.94 dólares.

14. Se ha contratado en los diez (10) proyectos del segundo componente la cantidad de C\$24,752,037.34 y se ha ejecutado la cantidad de C\$17,401,304.48 córdobas.
15. De los cinco (5) proyectos de diversificación de ingresos aprobados, cuatro (4) están constituidos esencialmente por mujeres.
16. Se han capacitado a cien (100) mujeres del proyecto PSA de ganado en el departamento de Boaco, en la elaboración de productos lácteos (queso, quesillo, queso con vegetales, queso con mortadela).
17. Un total de novecientas (900) mujeres beneficiarias del BPA de los municipios de Sébaco, Ciudad Darío, Terrabona y San Isidro, desarrollaron un plan de alimentación de verano para el ganado de éstas beneficiarias, lo cual contribuye a disponibilidad de alimento para el ganado vacuno que poseen.
18. En el fortalecimiento de capacidades, en el departamento de Boaco se capacitaron a dieciocho (18) jóvenes de las comunidades Laguna de San Francisco, El Aguacate, Monte Fresco, La Jarquina, La Flor y El Zapote, como promotores rurales con el fin de dar continuidad en la asistencia técnica, a los trescientos ochenta y cuatro (384) productores de estas comunidades en la siembra de maíz y frijol, de los municipios de San Lorenzo y Teustepe.
19. En Matagalpa se realizaron veinte y tres (23) eventos de capacitación en temas de granos básicos, hortalizas y ganado, en los cuales participaron seiscientos diecinueve (619) productores, distribuidos en doscientos dos (202) hombres y cuatrocientos dieciséis (416) mujeres.
20. En el tema de fortalecimiento de capacidades en Jinotega, se ejecutaron ocho (8) eventos de capacitación sobre los temas siguientes: manejo agronómico de cultivo de granos básicos, recolección de semilla y producción de semilla, temas de suelo y agua, mitigación ambiental.
21. Se perforaron un total de dieciocho (18) pozos y se realizó la rehabilitación de veinte (20) pozos más: En Boaco se perforaron catorce (14) pozos (8 el municipio de San Lorenzo y 6 en Teustepe) y fueron productivos cinco (5) y tres (3) respectivamente; En Matagalpa se realizó la rehabilitación de veinte (20) pozos para consumo humano y se establecieron treinta y dos (32) sistemas de riego para hortalizas (Tomate, cebolla, ayote y pipián); En Jinotega se perforaron cuatro (4) pozos (Dos (2) en el municipio de Jinotega y dos (2) en La Concordia), de los cuales solamente dos (2) (uno por municipio) podrán ser utilizados para consumo humano y riego, y los otros dos (2) solamente para consumo humano debido al poco caudal de estos.
22. Se realizó la siembra de 1,577 manzanas de diferentes cultivos: 832 manzanas de frijol; 715 manzanas de maíz; y 30 manzanas de hortalizas. De las 832 manzanas de frijol: 232 manzanas se sembraron en Boaco; 480 manzanas en Matagalpa; y 120 manzanas en Jinotega. De las 715 manzanas de maíz se sembraron: 232 manzanas en Boaco; y 483 en Matagalpa; Las 30 manzanas de hortalizas se sembraron en Matagalpa en cultivos de tomate, cebolla, ayote y pipián.

3.4 Principales Limitantes Enfrentados en el Año 2011

Las limitantes que han influido en la ejecución del PROCAVAL en el año 2011 son las siguientes:

1. El enfoque de cadenas de valor es un tema novedoso para la institución y sus programas y proyectos, por lo cual, poco a poco se va construyendo una visión conjunta con todos los actores involucrados.

2. El trabajo en las mesas donde participan los actores de los diferentes rubros, conlleva a un trabajo que anteponga el interés general de los actores involucrados en los diferentes rubros y se aparten intereses individuales como productores.
3. En el caso de Matagalpa, se han entregado desembolsos parciales por parte del IDR – PROCAVAL a los proyectos, debido a que la contrapartida correspondiente a las organizaciones no ha sido entregada, de acuerdo al plan de desembolso.
4. No se cuenta con recursos financieros disponibles de la fuente de financiamiento del BCIE, por lo que se han entregado desembolsos parciales a los proyectos en ejecución.
5. La aplicación de la Ley No. 737 en los procesos de adquisición, ha influido en la ejecución de los recursos en los procesos de adquisiciones de bienes y servicios.
6. La asignación presupuestaria para realizar gastos de operación es insuficiente con respecto al volumen de actividades a realizar en los territorios.
7. Los registros de los gastos realizados mensualmente no fueron reportados oportunamente, lo cual ha provocado que los reportes financieros se generen a destiempo.
8. Las rendiciones de los fondos ejecutados en los territorios, no han sido realizadas en tiempo y forma, por lo que no se contó con liquidez suficiente en el primer semestre del año 2011.
9. El sistema contable aún no puede generar de forma automatizada los reportes financieros y contables (El estado de inversiones, estado de fuentes y uso de fondos).
10. El Manual Operativo de PROCAVAL ha sido formulado pero no ha sido aprobado.
11. Los procesos de formulación de proyectos requirieron mayor esfuerzo de lo estimado, lo que conllevó que en el primer semestre, no se contará con la cantidad de proyectos esperados.
12. Seguimiento no adecuado a algunos proyectos en los territorios respecto al cumplimiento del cronograma de actividades y plan de adquisición de bienes y servicios, por los desembolsos recibidos.

3.5 Principales lecciones aprendidas en el Año 2011

1. No crear expectativas en los grupos de productores hasta tener la No Objeción del proyecto del FIDA. La ejecución de los proyectos no puede empezar de acuerdo a los tiempos programados en los documentos de proyectos.
2. Importante la apropiación del proyecto de parte de los equipos ejecutores, para lograr el éxito en la ejecución e igualmente, de los propietarios de los proyectos. Estos deben conocer y manejar los componentes a ejecutar.

3. Seguimiento continuo a los planes de implementación y adquisición de los proyectos, cuando no se monitorea el avance de estos planes, las organizaciones ejecutoras no se interesan por ejecutar en los tiempos estipulados.
4. Acortar los procesos de adquisiciones de bienes y servicios, en las alcaldías estos procesos se demoran al menos 30 días. Se requiere trabajar más en los procesos de adquisiciones con los alcaldías y organizaciones.
5. Contar con los recursos financieros de forma oportuna, la indisponibilidad financiera ha repercutido en el inicio de la ejecución de los proyectos principalmente de seguridad alimentaria, ocasionando no cumplir con lo planteado en su formulación.

IV. ANÁLISIS DEL CONTEXTO DEL PROYECTO

La implementación del PROCAVAL en el año 2011, incluyó iniciar inversiones en proyectos de inserción en cadenas de valor y de fortalecimiento y desarrollo de capacidades en el primer componente, lo cual ha permitido que participen mayor cantidad de familias en implementación de proyectos, en contraposición al año 2010, que solamente se realizaron inversiones en proyectos de seguridad alimentaria, en el segundo componente.

Al mes de septiembre del 2011, se cuenta con un buen número de proyectos aprobados e iniciando su implementación, así como también de proyectos en formulación que incluyen familias en el primer y segundo componente.

Se ha avanzado significativamente en lo que respecta al alcance de las metas, de participación e involucramiento de familias en la ejecución del PROCAVAL, no obstante en lo que respecta al desempeño financiero, se está empezando a realizar las inversiones en los grupos y por medio de las mismas, también se empezara a ejecutar mayor cantidad de recursos financieros.

El siguiente cuadro muestra un análisis de elementos o situaciones (hechos) que pueden influir en las metas y resultados propuestos a alcanzar en el POA del año 2012.

Cuadro No. 18. Análisis de contexto

Hechos	Resultados que afectan	Como favorecerán la obtención de resultados	Como limitarán la obtención de resultados	Aspectos claves para incorporar al POA 2012
Disponibilidad de recursos de la fuente BCIE para inversiones en proyectos y caminos terciarios.	El alcance de las metas físicas propuestas en el POA.	Ninguna	Sin los recursos financieros del BCIE, no se logrará la complementariedad de las inversiones en los proyectos.	Definir con BCIE los requerimientos y mecanismos para hacer efectiva la inversión en los proyectos aprobados.
Disponibilidad de fondos para cumplir con los desembolsos solicitados de los proyectos en ejecución.	Ejecución presupuestaria y avance físico de los proyectos y del PROCAVAL.	La existencia de los recursos financieros no sería una limitante para la obtención de resultados del POA.	La indisponibilidad de recursos financieros de todas las fuentes, obliga a realizar reprogramación de metas físicas y financieras.	Preparar las rendiciones financieras e informes de avance físico de manera expedita y por lo menos ocho en el año.
Consolidar las inversiones	Que un número de organizaciones de	Las organizaciones de productores	Ninguna	Prestar seguimiento a la obtención de los

Hechos	Resultados que afectan	Como favorecerán la obtención de resultados	Como limitarán la obtención de resultados	Aspectos claves para incorporar al POA 2012
realizadas en el año 2011.	productores, no se fortalezcan en su gestión empresarial.	podrán avanzar en la visión empresarial de sus unidades productivas y agroindustriales.		indicadores establecidos en cada proyecto.

El análisis de contexto del POA 2012, es parte del seguimiento que se prestará al PROCAVAL en este año.

V. PLANIFICACIÓN DEL POA 2012

5.1 Estrategia de implementación para el año 2012

Prácticamente, el PROCAVAL inicia su cuarto año de implementación y esto conlleva a iniciar un periodo de maduración de las inversiones que iniciaron en el año 2010 y 2011. En esencia, las inversiones realizadas en el 2010 fueron a proyectos de seguridad alimentaria, que incluían a familias pobres vulnerables, afectadas por los estragos de la sequía del periodo agrícola 2009 – 2010.

Las inversiones realizadas en el año 2011 fueron a proyectos de fortalecimiento y desarrollo de capacidades, cuyas organizaciones de productores son más fuertes que las que participaron en los proyectos de seguridad alimentaria.

El PROCAVAL considera en su implementación, el análisis y la propuesta de planes de desarrollo de las cadenas de valor que se han elaborado. Además se consideran, los instrumentos que orientan la gestión estatal e institucional como son el Plan Nacional de Desarrollo Humano, La Ley de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional, y la Política de Seguridad y Soberanía Alimentaria y Nutricional desde el Sector Público Agropecuario Rural. Sin embargo, se plantean a continuación las siguientes estrategias para ejecutar el POA del año 2012:

a. Establecer la coherencia entre la propuesta del Plan Nacional de Agroindustria Rural (PNAIR) y el PROCAVAL.

Este elemento se abordó en el año 2011, sobre todo como los programas y proyectos podrán contribuir a las grandes metas y objetivos programados en el PNAIR. Para el año 2012, existe mayor comprensión dentro de la institución y las distintas organizaciones e instituciones que tienen competencia en el desarrollo rural y agroindustrial, del rol del IDR como entidad encargada de coordinar la implementación del PNAIR, y por ende, como el PROCAVAL puede coadyuvar a desarrollar la agroindustria, por medio de las inversiones en los proyectos agroindustriales que realiza en su zona de influencia.

En este sentido, en la identificación y formulación de los proyectos, se involucra a la Dirección de agroindustria para incluir las perspectiva institucional, con respecto al desarrollo agroindustrial y de fortalecimiento a las cadenas de valor que ha priorizado la institución en el PNAIR.

b. Consolidar las inversiones iniciadas en el año 2011 con visión empresarial.

Las inversiones que se realizaron a las organizaciones que implementan proyectos de fortalecimiento y desarrollo de capacidades, como también de inserción en cadenas de valor, fueron a organizaciones que tienen mayor posibilidad (oportunidad) de insertarse en las cadenas de valor (grupos en transición e incipientes). Por consiguiente, el seguimiento por parte de los Promotores de Proyectos y Oficiales de Territorio cobra una importancia para realizar las inversiones previstas en los proyectos, de acuerdo a lo programado. El seguimiento no consistirá solamente en establecer el cumplimiento de las inversiones programadas, sino también en la identificación de necesidades no previstas en el proyecto y que requieren atención para el éxito de las inversiones que se realizan.

d. Incluir formulación de proyectos dirigidos a mujeres del Bono Productivo Alimentario.

Se incluirá en los proyectos del año 2012, inversiones dirigidas a núcleos (grupo) de mujeres que han logrado tener excedentes productivos a partir del bono productivo que han recibido, y se les acompañará por medio de inversiones, a desarrollar conocimientos y habilidades para agregar valor a estos excedentes, desarrollar capacidades de trabajar de forma asociativa y poder comercializar su producción en forma conjunta, para poder negociar mejores precios por volúmenes de venta.

Así mismo, se prestará atención a las inversiones realizadas en los cuatro (4) proyectos de diversificación de ingresos que iniciaron en el 2011 y que son proyectos integrados por mujeres pobres rurales.

e. Desarrollar capacidades por medio de servicios técnicos profesionales.

Los proyectos en ejecución tiene contemplado la adquisición de servicios profesionales para mejorar sus conocimientos en la gerencia de las organizaciones cooperativas (administración básica, contabilidad) y en la manejo de procesos productivos y de agregación de valor a su producción. En este sentido, se pretende prestar seguimiento a los procesos de adquisición y prestación de los servicios profesionales, para que se puedan cumplir con los objetivos propuestos en los diferentes proyectos, concernientes al desarrollo de capacidades de las familias, miembros de las organizaciones que implementan los proyectos.

f. Desarrollar las alianzas productivas y comerciales.

Debido a que las inversiones están iniciando en los proyectos y se les ha entregado uno u dos desembolsos, de cuatro o cinco programados, los resultados de las inversiones en los proyectos que iniciaron en el 2011 serán más visibles en el 2012 y por ende, los procesos de producción y comercialización, demandarán de nuevos socios para acompañar, mejorar y/o desarrollar estos procesos y parte de esta demanda, se cubrirá por medio del establecimiento de alianzas comerciales, de cooperación técnica y/o comercial. Estos procesos de establecimiento de alianzas serán acompañados por personal del IDR – PROCAVAL para facilitar los procesos de negociación que se efectúen en la construcción de las alianzas.

g. Colocación de fondos no reembolsables del FONDECA.

Se procurará colocar la cantidad de U\$1,000,000.00 dólares de recursos financieros del FONDECA en las organizaciones y/o entidades que ejecutan los proyectos del IDR – PROCAVAL. Se han presupuestado en la ejecución de PROCAVAL la cantidad de U\$3,500,000.00 dólares, de los cuales se han colocado la cantidad de U\$677,461.52 dólares.

A la fecha se cuenta con tres proyectos que han iniciado sus procesos de solicitud de crédito y se espera que los mismos concluyan en diciembre para poder colocar los recursos financieros en el primer trimestre del año 2012. El departamento de servicios financieros del IDR presta la atención y acompañamiento a las solicitudes de acceso de fondos del FONDECA, ante el banco PRODUZCAMOS.

h. Ejecución de los recursos financieros de las entidades administradoras.

Para facilitar y acompañar los procesos de adquisición de bienes y servicios por parte de las entidades administradoras de los proyectos, se facilitará a un equipo de la oficina de adquisiciones del IDR, para que acompañen los procesos que efectúen las entidades administradoras de proyectos y garantizar que las adquisiciones se realizaron de acuerdo a los procedimientos administrativos establecidos. Con esta acción se facilitarán los procesos de rendición de cuenta que realizan las delegaciones departamentales, para la solicitud de reembolsos de recursos financieros ejecutados.

i. Conservación del medio ambiente.

Se empleará como instrumento de gestión ambiental el Sistema de Procedimientos Ambientales Para el Desarrollo Rural (SISPADRU), el cual permitirá dar seguimiento y evaluación a las externalidades ambientales que se puedan generar como resultado de la ejecución del PROCAVAL.

VI. Elaboración del POA

Para la elaboración del POA del año 2012 del IDR - PROCAVAL, se tomaron en cuenta los siguientes documentos: El Plan Operativo Anual 2011 del IDR - PROCAVAL, Informes de Valoración Semestral y Trimestral; El Plan de Acción Institucional del IDR para el año 2012; el documento del PRORURAL Incluyente concerniente al Plan Nacional de la Agroindustria Rural (PNAIR) con su marco lógico; El Plan Global de Inversión (considerando los resultados esperados con sus metas por año); El presupuesto anual asignado al IDR-PROCAVAL; Los análisis y planes de desarrollo de las siete cadenas de valor; y la demanda de inversión levantada en los departamentos de Boaco, Matagalpa y Jinotega de acuerdo a la dinámica de la región en las diferentes cadenas, las organizaciones de productores y particularidades de los territorios.

6.1 Metodología de Planificación

El proceso de planificación desarrollado en la elaboración del POA - 2012 del IDR - PROCAVAL, tiene el enfoque participativo, considerando las instancias de consenso entre los actores y organizaciones de productores en los territorios y los lineamientos estratégicos del IDR, los cuales son asumidos por el Proyecto.

El proceso realizado se desarrollo en cuatro fases: a) Preparación; b) Divulgación; c) Formulación; y d) Aprobación.

A. PREPARACIÓN

Esta fase inició con la oficialización por parte de la Dirección Ejecutiva, del marco lógico y la estructura programática que rige el proceso de planificación para el año 2012. En esta fase se realizó una sesión de trabajo para definir las actividades a realizar, las programación de las mismas definiendo fechas, lugares, participantes, recursos a emplear, así como la información necesaria para elaboración de POA. Se definió la programación presupuestaria para cada departamento (Boaco, Matagalpa y Jinotega) y para la unidad de gerencia del IDR - PROCAVAL. Se definieron los instrumentos y los participantes, así como el rol que jugaran en las distintas etapas, del proceso de planificación.

Teniendo en cuenta el techo presupuestario definido por Hacienda y con base a la definición del presupuesto inicial por delegación y del nivel central, y el levantamiento de la demanda efectuada por cada delegación, se estimó las inversiones a realizarse durante el periodo. Para lograr efectividad en el proceso, se realizó una sesión de trabajo entre los administradores y planificadores del IDR - PROCAVAL, para definir los montos y techos correspondientes a cada región del presupuesto.

B. DIVULGACIÓN

Se realizó el reconocimiento del proceso de planificación conducente a la construcción del POA 2012 del IDR - PROCAVAL. Este proceso se materializó con una sesión de trabajo en la cual se explica el proceso de planificación a desarrollar, el uso de los instrumentos mediante el involucramiento de los delegados, personal técnico y operativo existente en los territorios.

C. FORMULACIÓN

Una vez divulgado y definido el proceso a desarrollarse para la formulación del POA 2012, se realizaron dos talleres: Un primer taller efectuado el día 20 de octubre, en el cual se abordó la ejecución del POA 2011 de enero a septiembre, por delegación y en su conjunto como Proyecto, y criterios a considerar para la formulación del POA 2012. Un segundo taller efectuado el día 26 de octubre en el cual se definió en conjunto con los tres territorios, la propuesta del POA para el año 2012 de forma consensuada, en la que cada uno de los territorios presentó su propuesta de POA ante el personal técnico y administrativo de PROCAVAL.

En el primer taller que se realizaron las siguientes tareas:

1. Análisis de contexto de la ejecución del proyecto: Se revisó en que situaciones se ha implementado el PROCAVAL en el año y que particularidades se destacan en la implementación del POA por cada territorio. Se abordó, que situaciones han influido de forma positiva y/o negativa en el Proyecto y aspectos importante a incorporar en el POA del año 2012.

Herramientas utilizadas: informes semestral de la ejecución del POA en el primer semestre del año 2011. Matrices de análisis de contexto de la ejecución del PROCAVAL para el año 2011

2. Valorar la ejecución física y financiera del POA del año 2011 hasta el 30 de septiembre: Las delegaciones departamentales realizaron una presentación sobre la ejecución del POA del año 2011. Se utilizaron los informes trimestrales y el informe semestral elaborados por las delegaciones territoriales y la gerencia de Proyecto, así como los reportes de ejecución financiera.

Herramientas utilizadas: Se utilizaron las matrices de análisis de contexto de la ejecución del PROCAVAL en el año 2011; la matriz de valoración del POA 2011 al 30 de septiembre en la cual se valoró las dificultades enfrentadas en la ejecución de las actividades, porcentaje de cumplimiento de las mismas y la propuesta para poder ejecutarlas en lo que resta del año. Informes semestral.

3. Elementos y/o criterios a considerar para la formulación del POA del año 2012: Se establecieron elementos y/o criterios a considerar en el documento del proceso metodológico para el proceso de formulación y definición del plan operativo anual del año 2012 por territorio y en su conjunto como Proyecto. Estos elementos y/o criterios se consideraron de acuerdo al estado de implementación efectuada por el Proyecto en el año 2011 y la valoración en su conjunto de su ejecución desde el año 2008, así como los lineamientos y orientaciones institucionales que rigen las inversiones que realizará el IDR, en la coordinación de la implementación del PNAIR.

Herramientas a utilizadas: Presentación de elementos y/o criterios a considerar en la formulación del POA 2012.

En el segundo taller realizado se efectuaron las siguientes tareas:

4. Realizar propuestas física –financiera del POA del año 2012: En base al análisis de contexto de la implementación del Proyecto, la valoración de la ejecución del POA al mes de septiembre del 2011 y los criterios definidos para la formulación del POA, se realizó la propuesta físico – financiera del POA 2012, considerando además el levantamiento de la demanda existente en los territorios, las actividades y lineamientos de acción estratégica establecidos en los planes integrales de desarrollo de las cadena de valor, los lineamientos institucionales y los lineamientos de PNAIR.

Herramientas utilizadas: Matrices de programación física y financiera para el POA 2012, formato del plan de adquisición del IDR - PROCAVAL, lineamientos estratégicos de las cadenas de valor definidas por IDR - PROCAVAL, Plan de adquisición por departamento y de la UGP.

Posterior a la realización de la propuesta física-financiera, se realizaron las siguientes actividades para formular la propuesta definitiva del POA 2012:

5. Elaborar borrador de POA 2012: Se realizó la sistematización de la información presentada por las tres delegaciones y la del nivel central. A partir de la sistematización se formuló un primer borrador del POA para el año 2012. La propuesta borrador no incluye la estrategia de intervención para el año 2012.

Herramientas utilizada: Formato de presentación de POA.

6. Elaborar estrategia de implementación de POA 2012: Se estableció la estrategia de intervención del POA para el año 2012, considerando los lineamientos estratégicos del PNAIR, los

lineamientos estratégicos de las cadenas de valor definidas, la ejecución del IDR - PROCAVAL a septiembre del 2011 y las propuestas de inversión en los tres territorios del Proyecto.

Herramientas utilizadas: Lineamientos estratégicos del PNAIR y de los planes de desarrollo integral de cadenas de valor, valoración de la ejecución del proyecto a septiembre del 2011.

7. Integrar la estrategia al borrador del POA 2012: Se integró al documento borrador del POA 2012, la propuesta de estrategia de implementación. Se realizó una revisión final y se presentó a las tres delegaciones departamentales.

Herramientas utilizada: Propuesta de POA 2012.

8. Ajustar la propuesta de POA 2012 y presentación: Después de la integración de la estrategia de implementación del POA 2012, se realizó una última revisión del documento y a su vez se preparó la presentación del mismo.

Los comentarios pertinentes fueron integrados al documento y posteriormente remitido a la Dirección Ejecutiva del IDR.

Herramientas utilizada: Comentarios a propuesta de POA 2012, Documento propuesta de POA 2012.

D. APROBACIÓN.

Para la aprobación del POA 2012 del IDR - PROCAVAL se realizaron las siguientes acciones:

Envío de POA 2012 dirección ejecutiva y planificación del IDR: Una vez integrado todos los comentarios y realizados los ajustes pertinentes al POA 2012, se envió el documento a la dirección ejecutiva del IDR y a la división de planificación, para su revisión.

Ajustes POA 2012: De acuerdo a los comentarios y observaciones realizadas por la dirección ejecutiva y la división de planificación, se integraron las observaciones al documento y se elaboró versión final del POA 2012 para su aprobación.

Aprobación del documento de POA 2012: Una vez integrado los comentarios y observaciones al POA 2011, se envió el documento a la Dirección Ejecutiva para su aprobación y envío del mismo al FIDA y BCIE.

6.2 Metas y Actividades Planificadas por Componente

Para el año 2012 se propone acompañar a 1,687 nuevas familias de productores (1,117 familias en el primer componente y 570 familias en el segundo componente), vinculadas a las 7 cadenas de valor priorizadas por el IDR – PROCAVAL, por medio de la implementación de nuevos proyectos.

Componente 1: Inserción de pequeños productores en cadenas de valor (arreglos de colaboración estratégica para acceso a mercados)

Resultado 1. Pequeños/as Productores/as y organizaciones integrados a cadenas de valor o a mercados dinámicos.

Meta 1.1. Número de acuerdos y negociaciones que facilitan la integración de las organizaciones de productores a las cadenas de valor.

Actividades

- 1.1.1. Realizar 1 ruedas de negocios en la que participen organizaciones de productores y empresas e instituciones para crear oportunidades de negocios: – Se pretende realizar reuniones con empresas, organizaciones y/o instituciones vinculadas a los rubros café, lácteos y frijol, con las organizaciones que implementan proyectos con recursos del IDR – PROCAVAL con el propósito de iniciar o mejorar las relaciones comerciales que tiene, realizar negocios y cooperación mutua tanto comercial como productiva. El evento se planifica realizarse en el mes de agosto.
- 1.1.2. Elaborar y diagramar directorio regional de organizaciones participantes y productoras de los rubros lácteos, café y frijol: – Producto de la rueda de negocios sostenida para los rubros lácteos, café y frijol, se elaborará un directorio regional que involucre a los productores, empresas comercializadoras y proveedores de insumos, vinculados a las cadenas de valor mencionadas.
- 1.1.3. Reproducir directorio regional de organizaciones productoras de los rubros lácteos, café y frijol: – Se hará la reproducción de 1,200 ejemplares (400 ejemplares por cada rubro) para ser distribuidos entre las organizaciones de productores, empresas de comercialización y proveedores de insumos y gremios agropecuarios.

Meta 2.1. Divulgar planes de desarrollo de las cadenas de valor priorizadas por el IDR - PROCAVAL.

Actividades

- 2.1.1. Publicación de análisis y planes de desarrollo de las 8 cadenas de valor: - Se realizará la publicación de los resúmenes ejecutivos de los documentos elaborados y se divulgará entre los actores e instituciones que tienen relaciones con las diferentes cadenas de valor priorizadas por IDR - PROCAVAL.

Meta 2.2. Efectuado 4 foros que involucren a los actores de los rubros miel, lácteos, cacao, hortalizas.

Actividades

- 2.2.1. Realizar 4 foros de discusión sobre el fortalecimiento y desarrollo de las cadenas productivas y de valor de los rubros lácteos, café y frijol: - Se realizarán estos foros con el objeto de establecer un intercambio de ideas y opiniones sobre los temas de técnicas de negociación y comercialización, apertura de nuevos mercados.

- 2.2.2. Publicación de memoria de 4 foros en formato digital: - Se publicarán las ayudas memorias de los cuatro foros de discusión efectuados en los que se plasmará la intervención de los participantes y las conclusiones que se acuerden producto de las discusiones sostenidas.

Meta 2.3. Participación en al menos 12 eventos de promoción de los productos de las organizaciones de productores que implementan proyectos con el IDR – PROCAVAL.

Actividades

- 2.3.1. Apoyar la realización de feria nacional que promueva el rubro café: - Se apoyará la realización de una feria que promocioe el rubro del café, el cual es uno de los de mayor importancia para el país.
- 2.3.2. Participar en la feria internacional SCAA.(Feria de café): - Se participará en la ferian internacional del café a celebrarse en Estados Unidos. Se involucrará la participación de organizaciones de productores que tienen ejecutan proyectos con el IDR – PROCAVAL.
- 2.3.3. Participar en ferias agroindustriales en el área de influencia del PROCAVAL: Boaco 2; Matagalpa 5; Jinotega 3: - Se apoyara la participación de organizaciones de productores que implementan proyectos con el IDR – PROCAVAL, en las ferias locales y regionales que promocionan productos agropecuarios.
- 2.3.4. Realizar encuentro con cooperativas agroindustriales: - Se desarrollará un evento en el cual participen las cooperativas que desarrollan agroindustria y puedan expresar los retos que enfrentan para poder alcanzar mejores niveles de desarrollo y calidad de sus productos. Este evento se coordinará con la organización gubernamental PRO Nicaragua y AG Export.

Meta 2.4. Fortalecidas las comisiones de ocho cadenas de valor (arroz, café, frijol, lácteos, miel, carne, cacao y hortalizas) en los Gabinetes de Producción a nivel territorial.

Actividades

- 2.4.1. Coordinar acciones entre las comisiones (mesas) de las cadenas de valor y Gabinete de producción departamentales sobre coordinación de trabajo con actores: En Boaco 2; En Matagalpa 3; Jinotega 6: - Son sesiones de trabajo puntuales que se realizan con los gabinetes de producción departamentales en los cuales se concretizan la realización de acciones en conjunto con las demás instituciones presentadas en el gabinete departamental.

Meta 3.1. Al menos 410 familias participan en el proceso de formulación de Planes de Inserción en Cadenas de Valor PICV mejorando sus capacidades en los rubros de hortaliza, lácteos, café y cacao.

Actividades

- 3.1.1. Promocionar el Proyecto de forma dirigida a población objetivo y grupos metas: 6 reuniones comunales y/o municipales: Boaco 2; Matagalpa 1; Jinotega 3: - Esta promoción está dirigida principalmente a las organizaciones de productores

denominados en transición e incipientes, que son las organizaciones sujetas a ser beneficiadas en el primer componente del proyecto y que implementan proyectos de inserción en cadenas de valor y fortalecimiento y desarrollo de capacidades.

- 3.1.2. Realizar 8 caracterizaciones socioeconómicas a organizaciones de familias de productoras que participan en la ejecución del Proyecto: En Boaco 4; Matagalpa 1; Jinotega 3: – Las caracterizaciones se realizan por medio de los promotores del PROCAVAL y Oficiales de Territorio, a las organizaciones y/o grupos de familias productoras que implementarán proyectos en el primer componente.
- 3.1.3. Realizar 22 sesiones de trabajo con organizaciones de familias productoras que participan en la formulación de los PICV: En Boaco 6; En Matagalpa 4; En Jinotega 12: – Estas sesiones de trabajo se realizarán con ayuda de los promotores y oficiales de territorio, en los procesos de formulación de los PICV. Por medio de las sesiones de trabajo, las organizaciones de productores se apropian del proyecto y lo conocen ya que participan en su formulación.

Meta 4.1. Al menos 1,172 familias formalizan contratos para implementar PICV en 4 cadenas de valor: En Hortaliza: 240 familias (Boaco 160 (H-120; M-40); Jinotega 80 (H-56; M-24); En Lácteo: 712 familias (Boaco 630 (H-450; M-180); Matagalpa 82 (H-70; M-12); En Café: 100 familias (Jinotega 100 (H-70; M-30); En Cacao: 120 familias; Jinotega 120 (H-80; M-40).

Actividades

- 4.1.1. Realizar seis sesiones de comité de aprobación de PICV: En Boaco 2; En Matagalpa 1; En Jinotega 3: - En estas sesiones de comité, se aprueban o rechazan las propuestas de PICV presentadas por las organizaciones de productores, siempre que las mismas hayan sido calificadas ya sea a nivel local o departamental.
- 4.1.2. Formalizar seis contratos entre IDR y organizaciones de familias productoras para garantizar la implementación de los PICV: En Boaco 2; En Matagalpa 1; En Jinotega 3: - Los contratos serán firmados entre el IDR y la organización de productores que representan jurídicamente a las otras organizaciones que están incluidos en los PICV.
- 4.1.3. Realizar siete desembolsos a proyectos aprobados e implementándose en el 2012: En Boaco 4; En Matagalpa 0; En Jinotega 3: Se realizarán desembolsos a los contratos firmados en el año 2012. En el caso de Matagalpa, aprobará un proyecto en el año 2012 pero realizará el desembolso del mismo en el primer semestre del año 2013.
- 4.1.4. Realizar treinta y cuatro desembolsos a proyectos aprobados en el año 2011: En Boaco 9; En Matagalpa 16; En Jinotega 9: - Estos desembolsos se realizarán a proyectos cuya aprobación se realizó en el año 2011.

Meta 5.1. Al menos 20 organizaciones de familias productores insertadas en las seis cadenas, inician proceso de fortalecimiento de sus capacidades gerenciales. (6 grupos lideradas por mujeres).

Actividades

- 5.1.1. Realizar 6 capacitaciones en manejo de normas administrativas e instrumentos del Proyecto a las organizaciones de familias productoras que han firmado contratos con IDR: En Boaco 2; En Matagalpa 1; En Jinotega 3: - Estas capacitaciones se realizan con el fin que las organizaciones de productores, conozcan las normas y procedimientos para la adquisición de bienes y servicios para los proyectos de los fondos provenientes del FIDA y BCIE.
- 5.1.2. Realizar 165 visitas de seguimiento y evaluación técnica-financiera de la ejecución de los PICV: En Boaco 87; En Matagalpa 42; En Jinotega 36: - Las visitas de seguimiento a la ejecución financiera y técnica de los proyectos, la realizarán los oficiales de territorio con apoyo de los promotores del PROCAVAL.

Meta 6.1. Al menos 11 alianzas comerciales (nuevas o mejoradas) establecidas por organizaciones de familias productoras que ejecutan proyectos de inserción en cadenas de valor.

Actividades

- 6.1.1. Promover 11 alianzas comerciales (nuevas o mejoradas) realizadas por organizaciones de familias de productores implementan PICV: En Boaco 3; En Matagalpa 3; En Jinotega 5. – Esta actividad consiste en la firma de documentos o transacciones comerciales (compra - venta) realizadas por organizaciones que implementan PICV. Estos son los acuerdos que realizan los grupos con empresas comerciales y proveedores de insumos. Son documentos que demuestren la mejora de los acuerdos comerciales actuales y la creación de nuevos con otras organizaciones y/o empresas comerciales.

Componente 2: Diversificación de Fuentes de Ingresos

Resultado 2. Población vulnerable y Jóvenes integrados a actividades económicas que les generen ingresos (diversificación de fuentes de ingresos).

Meta 7.1. Al menos 171 familias (grupo vulnerable) participan en la formulación de proyectos de fortalecimiento de capacidades y diversificación de ingresos.

Actividades

- 7.1.1. Promocionar el Proyecto de forma dirigida a organizaciones de familias productoras vulnerables, por medio de 6 reuniones comunales y/o municipales: En Boaco 2; En Matagalpa 2; En Jinotega 2: - Estas promociones están dirigida a la población objetivos (grupos vulnerables) y es realizada por los promotores y Oficiales de Territorio.
- 7.1.2. Realizar 6 caracterizaciones a organizaciones de familias de productoras que participan en la ejecución del Proyecto: En Boaco 2; En Matagalpa 2; En Jinotega 2: - Las caracterizaciones serán realizadas por medio de los promotores del Proyecto y Oficiales de Territorio a las organizaciones y/o grupos de productores vulnerables.

- 7.1.3. Realizar 22 sesiones de trabajo con organizaciones de familias productoras vulnerables, que participan en la formulación de proyectos de inversión: En Boaco 6; En Matagalpa 8; En Jinotega 8: - Estas sesiones de trabajo son realizadas por medio de los promotores y oficiales de territorio en los procesos de formulación de los Proyecto de diversificación de ingresos y proyectos de fortalecimiento y desarrollo de capacidades. Por medio de las sesiones de trabajo las organizaciones de productores se apropian de los proyectos ya que participan en su formulación.
- 7.1.4. Realizar sistematización a proyectos de seguridad alimentaria que finalizaron implementación en el 2011. – Se realizará la contratación de un profesional para que realice la sistematización de tres proyectos de seguridad alimentaria, de los nueve que finalizaron su ejecución en el año 2011.

Meta 8.1. Al menos 570 familias (grupo vulnerable) participan en la implementación de proyectos de fortalecimiento de capacidades y diversificación de ingresos: En Boaco 160 familias; En Matagalpa 200 familias; En Jinotega 210 familias.

Actividades

- 8.1.1. Realizar 6 sesiones de comités de aprobación de proyectos de diversificación de ingresos a organizaciones y/o grupos de familias vulnerables: En Boaco 2; En Matagalpa 2; En Jinotega 2: - En las sesiones de comité se aprueban o rechazan los proyectos que presentan las organizaciones y/o grupos de familias vulnerables, una vez que los mismos hayan sido calificados local o departamentalmente.
- 8.1.2. Formalizar 6 contratos entre IDR y organizaciones/grupos que implementan proyectos de diversificación de ingresos: En Boaco 2; En Matagalpa 2; En Jinotega 2: – Estos son nuevos contratos de proyectos de diversificación de ingresos que implementarán organizaciones y/o grupos de familias vulnerables en el segundo componente.
- 8.1.3. Realizar desembolsos a proyectos aprobados en el año 2012: En Boaco 2; En Matagalpa 2; En Jinotega 2: – Estos son desembolsos a proyectos de diversificación de ingresos que han sido aprobados e iniciado su ejecución en el año 2012.
- 8.1.4. Realizar 15 desembolsos a contratos que implementan proyectos de diversificación de ingresos que iniciaron su implementación en el 2011. – Estos son desembolsos a proyectos de seguridad alimentaria que han sido aprobados e iniciado su ejecución en el año 2010.

Meta 9.1. Al menos 31 grupos de familias productoras inician proceso de fortalecimiento de sus capacidades gerenciales (13 grupos lideradas por mujeres).

Actividades

- 9.1.1. Efectuar 5 capacitaciones en manejo de normas administrativas e instrumentos del Proyecto, dirigido a organizaciones y/o grupos que ejecutan proyectos de diversificación de ingresos: En Boaco 2; En Matagalpa 1; En Jinotega 2: – Estas capacitaciones se realizan con el fin que las organizaciones de productores vulnerables, conozcan las normas y

procedimientos para la adquisición de bienes y servicios para los proyectos de los fondos provenientes del FIDA y BCIE.

- 9.1.2. Realizar 80 visitas de seguimiento técnica -financiera de la ejecución de los Proyectos de seguridad alimentaria y proyectos de diversificación de ingresos: En Boaco 20; En Matagalpa 24; En Jinotega 36: - Las visitas incluyen aspectos técnicos y financieros y permiten constatar en los territorios el nivel de ejecución y avance de los proyectos; en este caso se valora si se aplican los procedimientos administrativos pertinentes y si las actividades técnicas se están realizando adecuadamente.

Meta 9.2. Al menos 400 mujeres participan en evento de conocimientos de experiencia en el sector rural productivo.

Actividades

- 9.2.1. Realizar II encuentro de mujeres productoras rurales de las zonas de influencia del PROCAVAL: – Se realizara el segundo encuentro de mujeres rurales que se encuentran implementando proyectos del IDR – PROCAVAL.

Meta 10.1. Conformadas 38 brigadas que integran un total de 570 personas que prestan mantenimiento a caminos terciarios.

Actividades

- 10.1.1. Apoyar la conformación de las 38 brigadas para prestar mantenimiento a los caminos terciarios: – Se formarán 38 brigadas compuestas por 15 personas cada una, para prestar el mantenimiento a 184 kilómetros de caminos terciarios.
- 10.1.2. Comprar el equipamiento requerido para facilitar las labores de las brigadas comunitarias: – Se habilitarán a las 38 brigadas con herramientas y equipos requeridos para prestar el mantenimiento a los 184 kilómetros de caminos terciarios.

Meta 11.1. Conformadas 38 brigadas que integran un total de 570 personas que prestan mantenimiento a caminos terciarios.

- 11.1.1. Firmar 7 convenios entre alcaldías municipales e IDR para realizar el mantenimiento de caminos terciarios: – Se firmarán los siguiente convenios con las alcaldías municipales para realizar el mantenimiento a los caminos terciarios: En el departamento de Boaco con la alcaldía municipal de Boaco; En el departamento de Matagalpa con las alcaldías municipales de San Dionisio, Sébaco y Esquipulas; En el departamento de Jinotega con las alcaldías municipales de Wiwili, El Cuá y San Sebastián de Yalí.
- 11.1.2. Realizar 18 desembolsos a alcaldías municipales para realizar el mantenimiento a los caminos terciarios: – Se realizarán desembolsos a las alcaldía municipales que hayan firmado convenio con el IDR para prestar mantenimiento a los caminos terciarios en sus municipios: En Boaco 3 desembolsos; En Matagalpa 6; En Jinotega 9.

- 11.1.3. Elaborar perfiles de mantenimiento de caminos terciarios: – Se realizarán perfiles para realizar el mantenimiento a los caminos terciarios: En Boaco 1 perfil; En Matagalpa 2; En Jinotega 3.

Componente 3: Organización para la ejecución (Inserción y alineación, institucionalización).

Resultado 3. Contribución al logro de los objetivos y resultados del IDR y PROCAVAL.

Meta 12.1. Diseño y establecimiento de un sistema de gestión del Proyecto eficiente.

Actividades

- 12.1.1. Taller sobre formulación de proyectos en el contexto del IDR-PROCAVAL: - Se impartirán dos talleres para personal técnico del IDR - PROCAVAL para mejorar los destrezas en la formulación de los proyectos que se aprueban en los comité que realiza el IDR – PROCAVAL.
- 12.1.2. Taller de seguimiento para el personal técnico del IDR – PROCAVAL: - Se realizarán dos talleres para el personal técnico del IDR – PROCAVAL, para reforzar la aplicación de los instrumentos de seguimiento en la ejecución de los proyectos que implementan las organizaciones de productores y los instrumentos de seguimientos de las planificaciones anuales y trimestrales.
- 12.1.3. Realizar levantamiento de la línea de base del Proyecto (servicio de consultoría): – Se realizará el levantamiento de la línea de base del Proyecto IDR - PROCAVAL en base a sus indicadores del marco lógico actualizado definido en la ampliación del IDR - PROCAVAL.
- 12.1.4. Realizar seminario sobre encadenamiento (comercialización) para el personal técnico del IDR: – Se realizarán dos eventos de dos días cada uno, sobre temas de encadenamiento y comercialización. Para esto se solicitará al FIDA apoyo en la contratación del facilitador del evento y el IDR – PROCAVAL cubrirá los gastos de reproducción de material, alimentación y hospedaje del personal técnico que participará en los eventos.
- 12.1.5. Sesiones de trabajo para seguimiento a la ejecución financiera y presupuestaria: – Se realizarán cuatro (4) sesiones de trabajo para prestar seguimiento a la ejecución presupuestaria anual con los administradores y planificadores de los tres territorios.
- 12.1.6. Realizar sesión para definir indicadores de género del PROCAVAL: – Con la contratación de la especialista en género, se realizará una sesión de trabajo en la cual se definirán los indicadores de género del IDR – PROCAVAL, una vez definido el marco lógico del IDR - PROCAVAL ampliado.
- 12.1.7. Sesiones de seguimiento a la ejecución física y planificación del POA 2012: – Se han planificado ocho (8) sesiones de trabajo en las cuales se revisará la ejecución física de acuerdo a la planificación trimestral que se efectúe, en la ejecución del POA del 2012. Se

revisarán las situaciones que están impidiendo la ejecución normal de los proyectos y tomarán decisiones para realizar los ajustes pertinentes.

- 12.1.8. Acompañar los intercambios de experiencia de las organizaciones que trabajan con IDR - PROCAVAL: – Se acompañará a tres organizaciones que realizarán intercambio de experiencias en Centroamérica, para conocer empresas similares a las suyas que han logrado desarrollarse en el campo de la producción agropecuaria exitosamente.
- 12.1.9. Capacitación en procedimientos administrativos y controles internos: – Se realizarán dos eventos de seguimiento a la aplicación de las normativas y controles internos del IDR-PROCAVAL en el cual participarán los administradores y asistentes administrativos de los tres territorios.
- 12.1.10. Diseñar programa para establecer base de datos de beneficiarios del IDR-PROCAVAL: – Se diseñara un programa para establecer la base de datos de los beneficiarios del IDR PROCAVAL.

Meta 12.2. Manual operativo adaptado a las necesidades del IDR-PROCAVAL.

Actividades

- 1.2.1. Talleres de aplicación del Manual Operativo del IDR - PROCAVAL: – Se realizarán dos eventos con el equipo administrativo y técnico del IDR – PROCAVAL sobre la aplicación del Manual Operativo del IDR-PROCAVAL. El objeto es que se fijen los procedimientos y parámetros establecidos en el MANOP.

Meta 12.2. Organización para la ejecución.

Actividades

- 12.3.1. Garantizar el pago de servicios básicos. - Se realizará los pagos mensuales de los servicios básicos en los que incurre el Proyecto mensualmente: Agua, energía eléctrica, teléfono.
- 12.3.2. Asegurar el pago de salario del personal del IDR-PROCAVAL. - Se garantizará el pago mensual del personal contratado del Proyecto. Esto incluye a personal contratado de la sede central y de los territorios.
- 12.3.3. Contratación de promotores de implementación de proyectos, seis (6) técnicos para acompañar la formulación, seguimiento y asociatividad: En Boaco 2; En Matagalpa 2; En Jinotega 2: – Se contratara a promotores que apoyen en procesos de formulación, seguimiento a los proyectos en implementación y la promoción de la asociatividad entre las organizaciones que implementan proyectos con el IDR - PROCAVAL.
- 12.3.4. Contratar tres (3) auxiliares de finanzas para las delegaciones territoriales de incidencia del IDR-PROCAVAL: En Boaco 1; En Matagalpa 1; En Jinotega 1: – Se contratará a los auxiliares de finanzas para apoyar la gestión administrativa en las tres delegaciones de Boaco, Matagalpa y Jinotega.

- 12.3.5. Realizar auditoria del proyecto del año 2011. - Contratación de consultoría para realizar la auditoría externa del IDR-PROCAVAL del período de enero a diciembre del año 2011.
- 12.3.6. Materiales y suministros de oficina. – Se adquirirán los materiales de oficina y papelería que requieren las delegaciones territoriales y la coordinación del IDR - PROCAVAL.
- 12.3.7. Asegurar apoyo logístico para el desarrollo de las actividades (combustible, lubricantes y mantenimiento de equipos rodantes).- Se contempla el presupuesto requerido para la adquisición de combustibles y lubricantes, así como también el mantenimiento y reparación del equipo rodante que utiliza el IDR - PROCAVAL.
- 12.3.8. Apoyo a la estrategia de divulgación del PNAIR: – Se contribuirá a la divulgación de la estrategia del PNAIR una vez finalizada en su formulación.
- 12.3.9. Aplicar el convenio IDR - INFOCOOP para apoyar asociativamente a 25 grupos de productores: – Se establecerá un contrato con el INFOCOOP para apoyar la constitución de 25 grupos de productores en cooperativas agropecuarias, con todos los requisitos de ley que se establecen de acuerdo a la legislación.

6.3 Marco Lógico del Proyecto.

La matriz del marco lógico del IDR - PROCAVAL sufrió ajustes en el mes de marzo del año 2010, originando un marco lógico mejorado. A partir de este marco lógico se realizó el POA del año 2010 y 2011.

No obstante, actualmente se está realizando una propuesta de ampliación del IDR-PROCAVAL y al mismo tiempo, una propuesta de ajustes al Marco lógico del Proyecto. Una vez aprobada la ampliación y definido el Marco lógico, se ajustara la planificación del 2012 en correspondencia al Marco lógico aprobado.

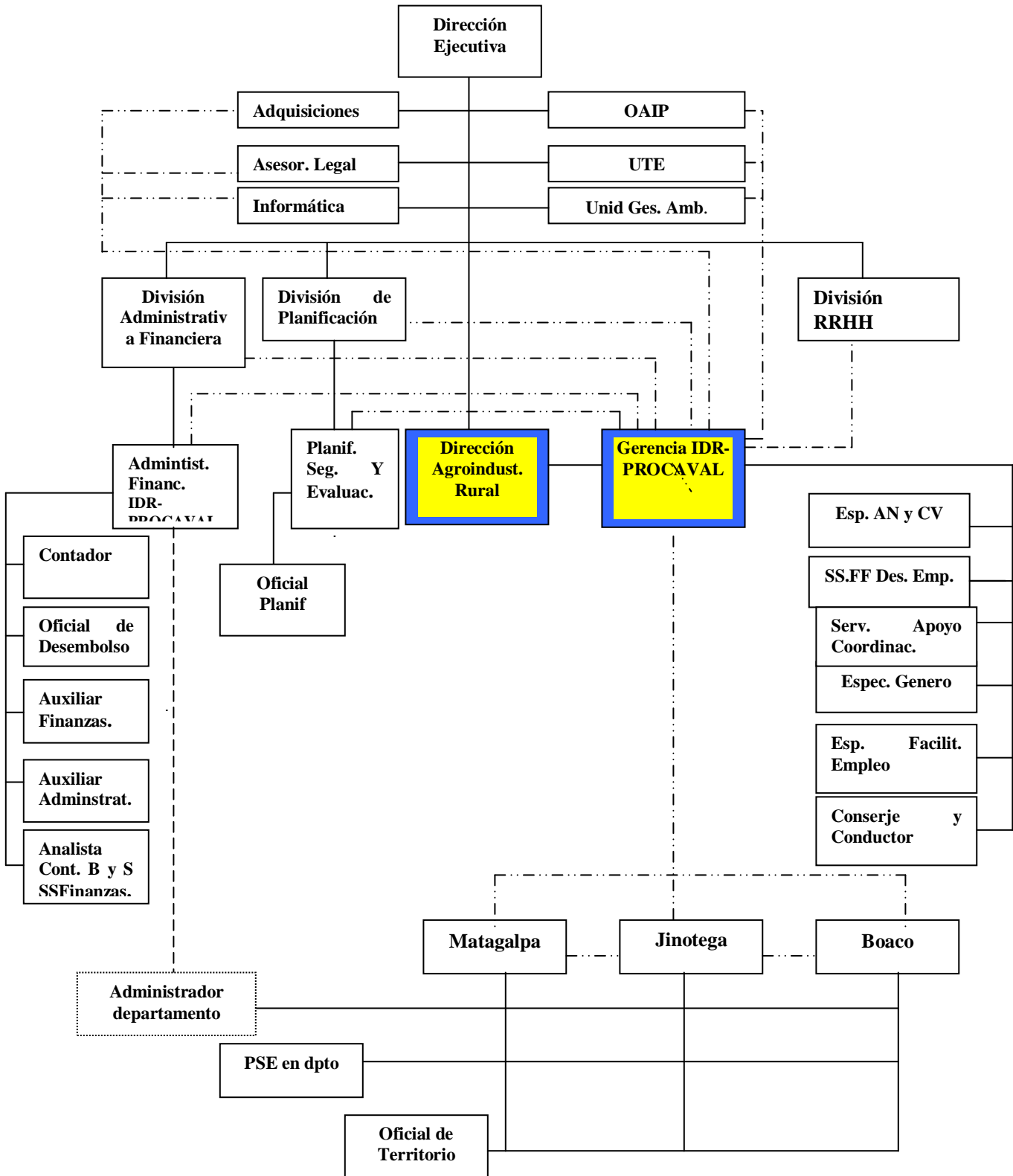
VII. Organización para la Ejecución

El IDR-PROCAVAL cuenta con una gerencia general por medio de la cual se organizan las gestiones de la sede central en conjunto con personal técnico de las delegaciones departamentales del IDR en los departamentos de Boaco, Matagalpa y Jinotega.

La gerencia del IDR-PROCAVAL está adscrita a la Dirección de Agroindustria del IDR. Con esta dirección se establecen las coordinaciones de carácter técnico que se desarrollan en el proyecto. La administración del IDR-PROCAVAL está adscrita a la División Administrativa y Financiera del IDR y se establecen las coordinaciones pertinentes con las oficinas de adquisición, y asesoría legal del IDR.

El responsable de planificación y oficial de seguimiento están adscritos a la División de Planificación con quien se establece la coordinación con respecto a la planificación y los informes de seguimiento a la ejecución del Proyecto.

Figura 1. Constitución de la Unidad Gerencial del IDR-PROCAVAL



La estructura operativa y de gestión del ID-PROCAVAL está inmersa en la estructura operativa del IDR. Existe una cooperación en el trabajo en los territorios y en el nivel central. De forma periódica se reúne la gerencia con los delegados departamentales de los tres territorios, para abordar la ejecución del POA, la consecución de las metas y resultados propuestos. Los delegados departamentales del IDR dirigen los equipos en sus respectivas delegaciones y son los responsables de la ejecución del IDR-PROCAVAL en sus respectivos territorios.

Para facilitar el seguimiento en la ejecución financiera, se realizan grabaciones de la ejecución de recursos financieros cada 15 días. Respecto al seguimiento de la ejecución física, se realizan reportes a la división de planificación mensualmente y se elabora un informe trimestral de avance físico y financiero por cada territorio.

7.1. Personal requerido para la ejecución del Proyecto

El personal requerido para la ejecución del POA del año 2012 es un total de 33 personas entre profesionales y personal de apoyo, que incluye la gerencia del proyecto, personal a nivel central y en los territorios de influencia del Proyecto.

El cuadro diecinueve refleja las sedes territoriales y el personal vinculado a unidades operativas a nivel central que se encuentran en la planilla de salarios del IDR-PROCAVAL para el año 2012.

Cuadro No. 19. Recursos Humanos IDR-PROCAVAL

I. Gerencia y Coordinación del Proyecto	
Cargo	Ubicación
Un Gerente de Proyecto	Matagalpa
Un Especialista en cadenas de valor y agronegocios	Matagalpa
Un Especialista en servicios financieros y desarrollo empresarial	Matagalpa
Un Servicio de apoyo a la Gerencia del Proyecto	Matagalpa
Un Conserje coordinación Matagalpa	Matagalpa
Un Conductor	Matagalpa
II. Personal vinculado a unidades operativas a nivel central	
Cargo	Ubicación
Un Responsable administrativo	Sede central
Un Responsable de Planificación	Sede central
Un Oficial de Seguimiento	Sede central
Un Contador	Sede central
Un Oficial de desembolsos	Sede central
Un Analista de adquisiciones	Sede central
Un Responsable de género	Sede central
Un Auxiliar administrativo	Sede central
Un Auxiliar de finanzas	Sede central
III. Personal de territorios	
Cargos	Ubicación
Tres Oficiales de Territorio	Boaco, Matagalpa, Jinotega
Tres Oficiales de Planificación	Boaco, Matagalpa, Jinotega
Tres Administradores	Boaco, Matagalpa, Jinotega
Seis Promotores de proyectos	Boaco, Matagalpa, Jinotega
Tres Auxiliares de finanzas	Boaco, Matagalpa, Jinotega

7.2. Servicios técnicos profesionales.

Para la ejecución del POA del año 2011, se requieren una cantidad determinada de profesionales quienes serán contratados bajo el concepto de servicios técnicos (Anexo No. 2, Plan de Adquisición) para fortalecer el trabajo de ejecución y desarrollo de las cadenas priorizadas en los distintos territorios del IDR-PROCAVAL, así como del nivel central. En este particular, el requerimiento se refleja en el cuadro siguiente:

Cuadro No. 20. Demanda de Servicios Profesionales IDR-PROCAVAL

Servicios profesionales	Cantidad	(meses)	Territorio
Facilitar una rueda de negocios para crear oportunidades de negocios.	1	0.5	Sede central
Elaborar la diagramación de tres documentos para su reproducción	1	1	Sede central
Reproducir directorios de contacto de organizaciones vinculadas a las cadenas de valor de los rubros lácteos, café y frijol	1,200	1	Sede central
Publicación de análisis y planes de desarrollo de las 8 cadenas de valor	800	1	Sede central
Facilita la realización de 4 foros de conversación para facilitar el desarrollo de las cadenas productivas y de valor de los rubros lácteos, café y frijol	4	0.5	Sede central
Reproducir la ayudas memorias de los cuatro foros efectuados	400	0.5	Sede central
Realizar feria nacional que promueva el rubro de café	1	0.1	Sede Central
participar en la feria internacional SCAA. (Feria de café)	1	0.2	Sede Central
Realizar encuentro con cooperativas agroindustriales	1	0.1	Sede central
Participar en ferias agroindustriales en el área de influencia del IDR-PROCAVAL. Boaco 2 locales: Matagalpa 5; Jinotega 3	10	1	Boaco, Matagalpa, Jinotega
Realizar sistematización a proyectos de seguridad alimentaria que finalizaron implementación en el 2011.	3	1	Boaco, Matagalpa, Jinotega
Realizar II encuentro de mujeres productoras rurales de las zonas de influencia del IDR-PROCAVAL	1	0.5	Sede central
Comprar el equipamiento requerido para facilitar las labores de las brigadas comunitarias	3	1	Sede central
Elaborar perfiles de mantenimiento de caminos terciarios	12	2	Boaco, Matagalpa, Jinotega

Servicios profesionales	Cantidad	(meses)	Territorio
Taller sobre formulación de proyectos en el contexto del IDR-PROCAVAL	2	0.2	Sede central
Taller de seguimiento para el personal técnico del IDR - PROCAVAL.	2	0.2	Sede central
Realizar levantamiento de la línea de base del Proyecto.	1	2	Sede central
Realizar seminario sobre encadenamiento (comercialización) para el personal técnico del IDR.	2	0.2	Sede central
Acompañar los intercambios de experiencia de las organizaciones que trabajan con IDR-PROCAVAL.	4	0.5	Matagalpa, Boaco, Jinotega
Capacitación en procedimientos administrativos y controles internos.	2	0.2	Sede central
Talleres de aplicación del Manual Operativo del IDR-PROCAVAL.	2	0.2	Sede central
Elaboración de software para establecer base de datos de familias que participan con el IDR-PROCAVAL	1	0.5	Sede central
Realizar auditoría del proyecto del año 2011	1	1.5	Sede central
Apoyo a la estrategia de divulgación del PNAIR.	1	0.5	Sede central
Aplicar el convenio IDR - INFOCOOP para apoyar asociativamente a 25 grupos de productores	25	3	Matagalpa, Boaco, Jinotega

VIII. SUPUESTOS

Existen ciertas consideraciones y condiciones que se requieren para lograr cumplir con las actividades, metas y resultados propuestos en el POA del año 2012:

1. Disponibilidad de recursos financieros de la fuente del BCIE para inversiones en proyectos y caminos terciarios.

En el mes de marzo del año 2011 se aprobó el préstamo de los fondos del BCIE por medio del contrato de préstamo No. 2012, pero a la fecha, aún no se cuentan con los recursos disponibles para realizar inversiones en los proyectos y para el mantenimiento de caminos rurales.

Los proyectos aprobados y en ejecución actualmente, a los cuales se les ha desembolsado recursos financieros de la fuente FIDA, requieren de los recursos de las fuentes del BCIE para realizar inversiones de mediano y largo plazo, las cuales no son de competencia del FIDA, quien los recursos financieros los destina al fortalecimiento y desarrollo de capacidades de la organizaciones de productores.

Riesgo: La ejecución de los proyectos sufrirá atrasos debido a la indisponibilidad de los recursos del BCIE para ejecutar los planes de adquisición programados.

2. Disponibilidad de recursos financieros para cumplir con los desembolsos programados y solicitados por las organizaciones.

La disponibilidad de los recursos financieros está relacionada con la ejecución de los recursos destinados a los proyectos en ejecutándose y con la preparación de las rendiciones de fondos y solicitudes de reembolsos de recursos utilizados.

En este sentido, se requiere que las entidades administradoras de los proyectos ejecuten los fondos lo más rápido posible y realicen las adquisiciones de bienes y servicios, conforme a lo estipulado en la normativa administrativa. Así mismo, se requiere también que cada delegación departamental realice una revisión efectiva de las rendiciones que realicen las organizaciones y remitan las mismas, conforme al procedimiento y normativa estipulada para tal fin.

Riesgo: Disponibilidad de recursos insuficiente para cubrir la demanda conjunta de los proyectos.

3. Seguimiento a los procesos de adquisición de bienes y servicios y alcance de las metas físicas por proyecto.

Se requiere cumplir con las programaciones que se establezcan por proyecto, con respecto a la adquisición de bienes y servicios. Es necesario prestar seguimiento a los procesos que realicen las entidades administradoras de proyectos, porque a partir de estas adquisiciones, se empieza a reflejar los logros respecto al cumplimiento de las metas físicas programadas.

Riesgo: El incumplimiento de las programaciones de adquisiciones de bienes y servicios compromete alcanzar los resultados por proyecto en el tiempo estimado y sobre todo, cuando estos resultados están vinculados a los ciclos productivos.

Los riesgos identificados son objeto de seguimiento por parte de la coordinación del IDR-PROCAVAL, para evitar que los mismos, entorpezcan la realización de actividades e influyan en la ejecución propuesta para el año 2012.

De acuerdo a los riesgos identificados, se establece las siguientes acciones que se aprecian en el cuadro No. 21.

Cuadro No. 21. Acciones y seguimiento en atención a los riesgos del POA 2012.

Riesgo	Acciones y Seguimiento Recomendado	Involucrados / Participantes
Disponibilidad de recursos financieros de la fuente del BCIE para inversiones en proyectos y caminos terciarios.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definir con BCIE los mecanismos pertinentes para realizar desembolsos a IDR. 2. Establece con BCIE el mecanismo para la no-objeción de las inversiones a los proyectos en ejecución. 	<ol style="list-style-type: none"> 1.1. División administrativa financiera del IDR, administración del IDR-PROCAVAL y representantes del BCIE. 2. División administrativa financiera del IDR, administración del IDR-PROCAVAL y representantes del BCIE.
Disponibilidad de recursos financieros para cumplir con los desembolsos programados y solicitados por las organizaciones.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Coordinar el apoyo de la unidad de adquisiciones del IDR para el apoyo a la aplicación de la normativa administrativa para adquirir bienes y servicios por parte de las entidades administradoras. 2. Prepara las rendiciones de los recursos ejecutados por las entidades administradoras. 3. Apoyo a las unidades administrativas departamentales en la preparación de rendiciones de reembolsos de fondos. 	<ol style="list-style-type: none"> 1.1. Las entidades administradoras de los proyectos, Oficiales de territorios, promotores y técnicos de oficina de adquisiciones. 2.1. Entidades administradoras, oficiales de territorio, administradores departamentales. 3.1. Administrador IDR-PROCAVAL, Analista de adquisiciones, Responsable de planificación.
Seguimiento a los procesos de adquisición de bienes y servicios y alcance de las metas físicas por proyecto.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prestar seguimiento al plan de adquisición establecido para cada proyecto. 2. Prestar seguimiento a la consecución de metas y resultados por proyecto. 	<ol style="list-style-type: none"> 1.1. Entidad administradora de proyecto, Oficial de territorio, administradores departamentales. 2.1. Entidad administradora de proyecto, Oficial de territorio, planificadores departamentales y planificación a nivel central.

IX. SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

El seguimiento a la ejecución del IDR-PROCAVAL en los territorios recae en el personal administrativo y técnico contratado, bajo la responsabilidad del Delegado Territorial del IDR. Los planificadores de las tres delegaciones tienen estrecha comunicación con el Responsable de Planificación y el Oficial de Seguimiento del IDR-PROCAVAL, y con la División de Planificación a quienes se les suministra la información de forma periódica.

También se prestará seguimiento a los procesos de adquisición de bienes y servicios que son adquiridos por las entidades administradoras de los proyectos por medio de los Oficiales de Territorio y promotores, a la realización de las capacitaciones y la realización de actividades relacionadas a la consecución de resultados planteados en los proyectos.

Para el año 2012, el IDR-PROCAVAL contará con más de 35 proyectos en ejecución, lo que demandará prestar mayor atención a la implementación de estos y por consiguiente el seguimiento deberá de ser continuo, procurando que las actividades planificadas se desarrollen de acuerdo a los tiempos programados.

Se cuentan con los instrumentos para el seguimiento a la ejecución física y están establecidos en la “Guía para la elaboración de informes técnicos de avances para proyectos”, la cual cuenta sus respectivos formatos para ser llenados y reflejar el avance en la ejecución de los proyectos. Con respecto al seguimiento en la ejecución financiera, esta se realiza con formas a formatos establecidos para tales fines y es ejercida por los tres territorios de influencia del IDR-PROCAVAL y en la sede central

Considerando las particularidades de la ejecución del POA 2012, para el seguimiento técnico – financiero se atenderá lo siguiente:

- Se prestará seguimiento a la formulación de los nuevos proyectos programados para el año 2012, en particular a los procesos participativos en su elaboración, fomentando la participación de hombres y mujeres.
- Se atenderá el tema de la equidad en la participación de hombres y mujeres y se crearán condiciones para propiciar, mayor número de mujeres en los proyectos.
- Se establecerá el seguimiento a los proyectos aprobados en el 2011 tanto en el primer como segundo componente.
- Revisar los informes de avances que presenten las entidades administradoras de proyectos. Verificar si la información contenida en los informes es efectiva y corresponde con las inversiones realizadas.
- Realizar visitas a las organizaciones que implementan proyectos de forma periódica para apoyar en la realización de las actividades programadas a ejecutarse.
- Realizar sesiones de trabajo antes de finalizar cada trimestre, para examinar la consecución de las metas, resultados previstos y ejecución presupuestaria programada del IDR-PROCAVAL en los tres territorios y de la sede central.
- Se prestará seguimiento a las actividades programadas en el trimestre, semestre y anualmente.
- Se prestará atención al cumplimiento de los acuerdos establecidos en la ayuda memoria de las misiones de supervisión del FIDA, así como también de las comunicaciones y acciones acordadas a realizar a través de las visitas que se realicen en el transcurso del año 2011.
- Se realizará el seguimiento a los contratos y compromisos que adquiera el IDR – PROCAVAL tanto en los tres territorios como en la sede central.

Con respecto a la Evaluación se efectuará los siguientes:

- Se realizarán al final de cada trimestre y semestre, sesiones de trabajo en las cuales se evaluará el desempeño físico y financiero por cada territorio y de la sede central del IDR-PROCAVAL.
- Se realizará una evaluación al desempeño de los funcionarios del IDR – PROCAVAL con miras a mejorar las funciones que realizan tanto el personal técnico y administrativo en la sede central y en las tres delegaciones territoriales.
- Se realizará una evaluación anual sobre la ejecución física y financiera del POA 2011 y el avance con respecto al Plan Global de Inversión (PGI).

Con respecto a la gestión del conocimiento:

- Se realizará la sistematización de la experiencia de implementación de proyectos de seguridad alimentaria con las entidades administradoras de los proyectos (alcaldías municipales) y familias que participaron en la implementación de los proyectos.
- Se tratará de que la información y aprendizajes generados producto de la implementación del IDR-PROCAVAL, se manejen de forma horizontal y que todo el personal técnico y administrativo, como también que las organizaciones beneficiarias tengan acceso a ella.

A N E X O S